



**RENCANA INDUK TIK 2019 - 2023  
PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO**

**BAGIAN 2:  
MANAJEMEN PENGEMBANGAN MASTER PLAN TIK**

**PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO  
Copyright © 2018 All Rights Reserved  
Confidential - For internal use only**

## **BAGIAN 2**

### **MANAJEMEN PENGEMBANGAN RENCANA INDUK TIK**

Bagian 2 **Manajemen Pengembangan** ini merupakan bagian dari dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi Pemerintah Kota Probolinggo 2019-2023. Buku ini berisikan uraian tahapan pelaksanaan penyusunan dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi.

**DAFTAR ISI**

1.	Pendahuluan .....	1
2.	Maksud dan Tujuan.....	2
2.1.	Maksud .....	2
2.2.	Tujuan.....	2
3.	Lingkup Pekerjaan .....	2
4.	Metodologi.....	2
5.	Keluaran .....	3
6.	Manajemen Mutu .....	4
6.1.	Penanggung Jawab Deliverables .....	4
6.2.	Review .....	4
6.3.	Aktivitas Follow-Up .....	4

## **BAGIAN 2**

### **MANAJEMEN PENGEMBANGAN**

#### **1. Pendahuluan**

Tahun 2007 Menteri Komunikasi dan Informatika mengeluarkan Peraturan Menteri Komunikasi dan Informatika Nomor : 41/PER/MEN.KOMINFO/11/2007 Tentang Panduan Umum Tata Kelola Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) Nasional. Beberapa hal yang dipertimbangkan dalam penyusunan Panduan Umum TIK Nasional tersebut adalah:

- Penyelenggaraan pemerintahan dalam rangka pelayanan publik memerlukan *good governance* yang akan menjamin transparansi, akuntabilitas, efisiensi, dan efektivitas penyelenggaraan pemerintahan
- Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi oleh institusi pemerintahan telah semakin meningkat, sehingga untuk memastikan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi tersebut benar-benar mendukung tujuan penyelenggaraan pemerintahan, maka harus memperhatikan efisiensi penggunaan sumber daya dan pengelolaan risiko;
- Dalam rangka mendukung tujuan penyelenggaraan pemerintahan diperlukan rencana teknologi informasi dan komunikasi yang lebih harmonis, pengelolaan yang lebih baik, peningkatan efisiensi dan efektivitas belanja teknologi informasi dan komunikasi dan pendekatan yang meningkatkan pencapaian nilai (*value*) dari implementasi teknologi informasi dan komunikasi nasional;

Dalam dokumen Panduan Umum Tata Kelola TIK Nasional tersebut diuraikan Siklus dan Lingkup Perencanaan. Pada bagian tersebut diuraikan bahwa setiap institusi pemerintahan diwajibkan memiliki Rencana Induk TIK lima tahunan yang akan menjadi dasar dalam pelaksanaan inisiatif TIK tahunan, dengan memperhatikan keselarasan dengan Rencana Flagship TIK Nasional. Setiap institusi pemerintahan minimal harus memiliki perencanaan atas komponen berikut ini:

- a) **Arsitektur Informasi,**  
yaitu model informasi organisasi yang mendefinisikan lingkup kebutuhan informasi yang dipetakan ke dalam proses bisnis organisasi terkait.
- b) **Arsitektur Aplikasi,**  
yaitu model aplikasi organisasi yang mendefinisikan lingkup aplikasi beserta persyaratan dan spesifikasi desain apa saja yang dibutuhkan oleh organisasi untuk mengakomodasi seluruh level proses bisnis organisasi seperti: transaksional, operasional, pelaporan, analisa, monitoring dan perencanaan.
- c) **Arsitektur Infrastruktur Teknologi,**  
yaitu: topologi, konfigurasi, dan spesifikasi infrastruktur teknologi beserta pendekatan siklus hidupnya untuk memastikan infrastruktur teknologi yang digunakan organisasi selalu sesuai dengan kebutuhan.
- d) **Organisasi dan Manajemen,**  
yaitu struktur organisasi dan deskripsi peran, serta kebijakan dan prosedur untuk menjalankan seluruh proses dalam manajemen TIK.
- e) **Pendekatan dan Roadmap Implementasi,**  
yaitu pola pendekatan yang digunakan untuk memastikan implementasi seluruh arsitektur beserta organisasi dan manajemen, didukung oleh roadmap implementasi

yang mendeskripsikan tahapan-tahapan target implementasi dalam sebuah durasi waktu tertentu.

Buku ini membahas mengenai tahapan proyek yang dilakukan oleh tim konsultan dalam penyusunan Rencana Induk TIK. Proyek ini bertujuan untuk membangun suatu Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) Pemerintah Kota Probolinggo tahun 2019-2023. Proyek ini dilaksanakan oleh Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Probolinggo yang bekerja sama dengan Badan Pengembangan dan Pengelola Usaha (BPPU) Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) Surabaya. Hasil akhir proyek ini adalah dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi Pemerintah Kota Probolinggo 2019-2023.

## **2. Maksud dan Tujuan**

### **2.1. Maksud**

Maksud dari pembuatan Rencana Induk Teknologi Informasi ini adalah memberikan landasan berpikir, standarisasi, pentahapan dan implementasi bagi pengembangan e-Government Pemerintah Kota Probolinggo yang komprehensif, efisien, efektif dan terpadu, dalam bentuk :

- Kerangka Pemikiran Dasar Pengembangan TIK
- Cetak Biru Pengembangan TIK
- Solusi Pengembangan TIK
- Rencana Pengembangan TIK

Rencana Induk Pengembangan e-Government Pemerintah Kota Probolinggo ini tetap berada kerangka dan bagian dari penerapan TIK secara nasional.

### **2.2. Tujuan**

Tujuan dari pembuatan Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi ini adalah:

1. Meningkatkan mutu layanan publik melalui pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam proses penyelenggaraan pemerintahan Kota Probolinggo.
2. Terbentuknya pemerintahan yang bersih, transparan, dan mampu menjawab tuntutan perubahan secara efektif
3. Perbaiki organisasi, sistem manajemen, dan proses kerja pemerintahan

## **3. Lingkup Pekerjaan**

Lingkup Pekerjaan kegiatan ini adalah:

- a. Melakukan survey kebutuhan dan standar pengembangan TIK di seluruh SKPD Kota Probolinggo;
- b. Membuat Rencana Induk Pengembangan Teknologi Informasi TIK dan Tata Kelola TIK Kota Probolinggo;
- c. Melakukan paparan hasil pembuatan Rencana Induk Pengembangan Teknologi Informasi dan Tata Kelola TIK Kota Probolinggo;
- d. Membuat dan menyerahkan Laporan Hasil pelaksanaan pekerjaan

## **4. Metodologi**

Supaya pekerjaan penyusunan Rencana Induk Teknologi Informasi (e-Government) ini dapat diselesaikan secara tepat dan akurat dengan hasil yang berkualitas maka dipergunakan pendekatan dan metodologi sebagai berikut :

### **a) Pengumpulan data**

Pengumpulan data dilakukan untuk mengetahui kondisi saat ini yang berkaitan dengan profil Pemerintah Kota Probolinggo, arsitektur informasi, arsitektur aplikasi, arsitektur infrastruktur, organisasi dan manajemen TIK. Pengumpulan data dilakukan dengan cara survei dan pengumpulan dokumen terkait.

**b) Analisa**

Analisa dilakukan dengan cara analisa gap untuk mengetahui rekomendasi atau langkah apa saja yang perlu dilakukan supaya target pengembangan dapat dicapai berdasarkan kondisi saat ini. Analisa gap dilakukan terhadap arsitektur informasi, arsitektur aplikasi, arsitektur infrastruktur dan organisasi dan manajemen TIK.

**c) Penyusunan rencana pengembangan TIK**

Rencana pengembangan TIK yang dibuat meliputi rencana pengembangan arsitektur informasi, arsitektur aplikasi, arsitektur infrastruktur dan organisasi dan manajemen.

**d) Formal technical review**

Formal technical review ini diperlukan untuk koordinasi pelaksanaan pekerjaan dan sosialisasi hasil pekerjaan.

**e) Pembuatan laporan/ dokumentasi**

Target pekerjaan ini adalah pembuatan sebuah dokumen Rencana Induk Pengembangan TIK tahun 2019-2023 Pemerintah Kota Probolinggo.

**5. Keluaran**

Keluaran dari pekerjaan ini adalah sebuah dokumen yang berisikan Rencana Induk Pengembangan TIK 2019-2023 Pemerintah Kota Probolinggo yang berisikan:

**1) Ringkasan Eksekutif**

Bagian ini mengenai ringkasan dokumen Rencana Induk TIK. Dengan membaca ringkasan eksekutif ini maka secara singkat akan dapat diketahui rencana pengembangan TIK secara menyeluruh untuk 5 tahun mendatang.

**2) Manajemen Pengembangan Rencana Induk TIK**

Bagian ini berisikan uraian mengenai tahapan pelaksanaan penyusunan dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi.

**3) Profil Pemerintah Kota Probolinggo**

Bagian ini berisikan mengenai profil Pemerintah Kota Probolinggo yang berisikan mengenai visi, misi, struktur organisasi, tugas pokok dan fungsi, serta program kerja, beserta permasalahan yang berkaitan dengan implementasi TIK yang dihadapi masing-masing SKPD dan harapan yang berkaitan dengan target TIK mendatang di masing-masing SKPD.

**4) Strategi Pengembangan TIK**

Bagian ini menjelaskan mengenai beberapa strategi TIK yang diperlukan supaya pengembangan TIK yang ditargetkan dapat dicapai.

**5) Arsitektur Informasi**

Bagian ini menjelaskan mengenai kondisi arsitektur informasi saat ini, analisa kesenjangan arsitektur informasi dan target arsitektur informasi mendatang dalam kurun waktu 5 tahun.

**6) Arsitektur Aplikasi**

Bagian ini menjelaskan mengenai kondisi arsitektur aplikasi saat ini, analisa kesenjangan arsitektur aplikasi dan target arsitektur aplikasi mendatang dalam kurun waktu 5 tahun.

**7) Arsitektur Infrastruktur**

Bagian ini menjelaskan mengenai kondisi arsitektur infrastruktur saat ini, analisa kesenjangan arsitektur infrastruktur dan target arsitektur infrastruktur mendatang dalam kurun waktu 5 tahun.

**8) Organisasi dan Manajemen TIK**

Bagian ini menjelaskan mengenai kondisi organisasi dan manajemen TIK saat ini, analisa kesenjangan organisasi dan manajemen dan target organisasi dan manajemen mendatang dalam kurun waktu 5 tahun. Bagian ini juga menjelaskan mengenai peraturan dan kebijakan mendatang yang diperlukan untuk mendukung keberhasilan pengembangan TIK dalam kurun waktu 5 tahun.

**9) Pentahapan dan Pendanaan**

Bagian ini menjelaskan pentahapan pengembangan TIK yang diperlukan beserta besarnya estimasi biaya tahunan yang diperlukan selama 5 tahun.

**6. Manajemen Mutu****6.1. Penanggung Jawab Deliverables**

Berikut ini adalah penanggung jawab dari masing-masing dokumen:

**Penanggung jawab masing-masing dokumen**

No	Jenis Dokumen	Penanggung Jawab
1.	Ringkasan Eksekutif	Ir. Khakim Ghozali M.MT
2.	Manajemen Pengembangan	Ir. Khakim Ghozali M.MT
3.	Profil Pemerintah Kota Probolinggo	Ir. Khakim Ghozali M.MT
4.	Strategi Pengembangan TI	Ir. Khakim Ghozali M.MT
5.	Arsitektur Informasi	Wiwik Anggraeni S.SI, M.Kom
6.	Arsitektur Aplikasi	Rully Agus Hendrawan S.Kom, M.Sc
7.	Arsitektur Infrastruktur	Nia Maulidia S.ST, MT.
8.	Organisasi dan Manajemen TI	Ir. Khakim Ghozali M.MT
9	Pentahapan dan Pendanaan	Ir. Khakim Ghozali M.MT

**6.2. Review**

Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Probolinggo melakukan *review* terhadap dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi sebelum menyetujui dokumen Rencana Induk TIK tersebut. Tim Konsultan TIK akan melakukan revisi pada dokumen Rencana Induk TIK sebelum serah terima final dokumen tersebut.

**6.3. Aktivitas Follow-Up**

Tim Konsultan TIK menyerahkan revisi dari dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi kepada Dinas Komunikasi dan Informasi Kota Probolinggo dan setelah revisi disetujui maka Dinas Komunikasi dan Informasi Kota Probolinggo memberikan persetujuan pada dokumen Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi yang sudah direvisi.