

BAB XI

PENGENDALIAN DAN MONITORING

11.1 Pengendalian

a. Pengertian Pengendalian

Pengendalian merupakan suatu kegiatan berjalan terus-menerus yang dilakukan semua unsur pengendali terhadap aktivitas mulai tahap perencanaan sampai pelaksanaan program untuk menjamin tercapainya tujuan dan sasaran serta menjamin kegiatan yang telah diprogramkan terlaksana dan semua penyimpangan dapat dikoreksi sebagai bahan kesinambungan pelaksanaan program.

b. Tujuan Pengendalian

Tujuan Pengendalian program meliputi sebagai berikut :

- * Proses pengukuran performan pelaksanaan kegiatan program yang membandingkan antara rencana dengan capaian pelaksanaan kegiatan program
- * Untuk mengetahui besarnya pencapaian target yang sudah ditetapkan sebelumnya
- * Untuk mengetahui penyimpangan dan faktor-faktor penyebab penyimpangan serta cara memperbaiki performansi kinerja kegiatan suatu program.

Efektivitas pengendalian kegiatan program terutama di arahkan kepada ketepatan pengendalian dilandasi oleh data/ informasi hasil monitoring atau hasil evaluasi pelaporan secara periodik.

c. Unsur Pengendalian

- Inspektorat Provinsi sebagai Aparat Pengawas Fungsional Pemerintahan Provinsi yang mempunyai tugas untuk melaksanakan pengawasan/pemeriksaan terhadap pelaksanaan pemerintahan termasuk perencanaan dan pelaksanaan APBD
- PPKD sebagai pengendali administrasi keuangan operasional kegiatan pembangunan yang bersumber dari APBD Provinsi
- Kepala SKPD sebagai pengendali internal Kegiatan pembangunan yang bersumber dari APBD Provinsi.

d. Aspek Pengendalian

- Kemajuan pencapaian tujuan dan sasaran pelaksanaan program
- Kemajuan realisasi fisik dan keuangan
- Ketaatan pada peraturan
- Kelengkapan administrasi
- Dokumen perencanaan dan dokumen pelaksanaan
- Laporan bulanan, triwulan, tahunan dan permasalahan

e. Obyek pengendalian

Program dan kegiatan yang dibiayai dari APBD Provinsi

f. Proses pengendalian

- Melihat kesesuaian pelaksanaan pelaporan
- Melakukan pemantauan
- Melaksanakan evaluasi, estimasi dan koordinasi
- Penetapan tujuan, sasaran, program dan kegiatan
- Pengukuran performansi capaian pelaksanaan program sesuai hasil evaluasi laporan dan/atau hasil monitoring
- Membandingkan performansi capaian program dan rencana
- Menetapkan rencana tidak lanjut sebagai bahan penetapan kebijakan lebih lanjut.

g. Faktor Pengendalian

- Umpan balik
- Pengecekan
- Evaluasi dan pelaporan
- Tindak lanjut dan tindakan korektif.

h. Dokumen persyaratan

- RKA
- DPA
- Format laporan
- Format Pengendalian.

11.2 Monitoring

a. Pengertian Monitoring

Monitoring adalah bagian kegiatan manajemen untuk meninjau kembali/mempelajari serta mengawasi secara terus menerus maupun berkala terhadap pelaksanaan program/kegiatan yang sedang berjalan oleh pengelola program/kegiatan di setiap tingkatan dan pihak-pihak yang terkait lainnya.

b. Tujuan Monitoring

Kegiatan monitoring dilakukan bertujuan untuk menemukan permasalahan, mencari alternatif pemecahan dan menyarankan langkah-langkah penyelesaian sebagai koreksi dini agar pelaksanaan kegiatan berjalan secara efisien dan efektif karena informasi atas kesesuaian rencana dengan pelaksanaan dirangkaikan secara tepat waktu kepada yang berkepentingan

c. Obyek/Sasaran Monitoring

- Berbagai jenis kegiatan di lapangan yang anggarannya bersumber dari APBD
- Lokasi kegiatan
- Realisasi anggaran
- Output Kegiatan
- Proses pencapaian output
- Koordinasi/partisipasi pihak terkait dan pemanfaatan output
- Outcome, benefit dan impact.

d. Mekanisme Monitoring

Dalam melaksanakan monitoring pelaksanaan kegiatan/program, para pengguna anggaran/kuasa pengguna anggaran dapat menempuh beberapa cara, antara lain :

1. Penyusunan rancangan kerja

- rapat koordinasi monitoring dengan SKPD
- menentukan obyek monitoring
- menyusun panduan monitoring
- menyusun jadwal monitoring
- melaksanakan monitoring.

2. Rapat pertemuan, membahas :

- permasalahan yang terjadi di lapangan berkenaan dengan pelaksanaan suatu kegiatan/program

- permasalahan-permasalahan yang terjadi tersebut
kemudian dilakukan analisis dan dibuatkan rekomendasi
3. Pelaporan teratur/sistematika dan jenjang selama pelaksana
 4. Laporan Monitoring.