



BUPATI PANGANDARAN
PROVINSI JAWA BARAT

PERATURAN BUPATI PANGANDARAN
NOMOR 20 TAHUN 2018

TENTANG

PETUNJUK PELAKSANAAN PENYELENGGARAAN SISTEM PENGENDALIAN
INTERN PEMERINTAH DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN
PANGANDARAN

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

BUPATI PANGANDARAN,

Menimbang : a. bahwa penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran, telah ditetapkan dengan Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 19 Tahun 2018;

b. bahwa dalam rangka efektivitas dan efisiensi dalam penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah dimaksud huruf a, perlu disusun Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran yang ditetapkan dengan Peraturan Bupati.

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme;

2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;

3. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;

4. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;

5. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan;

6. Undang-Undang Nomor 21 Tahun 2012 tentang Pembentukan Kabupaten Pangandaran di Provinsi Jawa Barat;

7. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah;
11. Peraturan Pemerintah Nomor 53 Tahun 2010 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
13. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
14. Peraturan Presiden Nomor 87 Tahun 2014 tentang Ketentuan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah;
17. Peraturan Daerah Kabupaten Pangandaran Nomor 31 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
18. Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 34 Tahun 2016 tentang Ketentuan Tata Naskah Dinas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran;
19. Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 44 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Tugas, Fungsi dan Susunan Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Pangandaran;

20. Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 19 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN BUPATI TENTANG PETUNJUK PELAKSANAAN PENYELENGGARAAN SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN PANGANDARAN.

Pasal 1

Dalam Peraturan Bupati ini yang dimaksud dengan:

1. Pemerintah Daerah adalah Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
2. Bupati adalah Bupati Pangandaran.
3. Yang selanjutnya disingkat BPKP, adalah Aparat Pengawasan Intern Pemerintah yang bertanggung jawab langsung kepada Presiden.
4. Inspektorat adalah Inspektorat Kabupaten Pangandaran.
5. Satuan Kerja Perangkat Daerah yang selanjutnya disingkat SKPD adalah Satuan Kerja Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
6. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah yang selanjutnya disingkat SPIP adalah proses yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus-menerus Oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memberikan keyakinan memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efisien dan efektif, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan aset daerah dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan, yang diselenggarakan secara menyeluruh terhadap proses perencanaan, pelaksanaan, pengawasan sampai dengan pertanggungjawaban penyelenggaraan pemerintahan di lingkungan Pemerintah Daerah.
7. Pengawasan Intern adalah seluruh proses kegiatan audit, reviu, evaluasi pemantauan dan kegiatan pengawasan lain terhadap penyelenggaraan tugas dan fungsi organisasi dalam rangka memberikan keyakinan yang memadai bahwa kegiatan telah dilaksanakan sesuai dengan tolok ukur yang telah ditetapkan secara efektif dan efisien untuk kepentingan pimpinan dalam mewujudkan tata pemerintahan yang baik.
8. Audit adalah proses identifikasi masalah, analisis dan evaluasi bukti yang dilakukan secara independen, obyektif dan profesional berdasarkan standar audit untuk menilai kebenaran, kecermatan, kredibilitas, efektivitas, efisien dan keandalan informasi pelaksanaan tugas dan fungsi Instansi Pemerintah.
9. Reviu adalah penelaahan ulang bukti-bukti suatu kegiatan untuk memastikan bahwa kegiatan tersebut telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan, standar, rencana atau norma yang telah ditetapkan.
10. Evaluasi adalah rangkaian kegiatan membandingkan hasil atau prestasi suatu kegiatan dengan standar, rencana atau norma yang telah ditetapkan dan menentukan faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan suatu kegiatan dalam mencapai tujuan.
11. Pemantauan adalah proses penilaian kemajuan suatu program atau kegiatan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

12. Kegiatan pengawasan lainnya antara lain berupa sosialisasi mengenai dan pelatihan pengawasan, bimbingan dan konsultasi, pengelolaan hasil pengawasan dan pemaparan hasil pengawasan.
13. Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP adalah Petunjuk Pelaksanaan atas Peraturan Bupati Pangandaran tentang Penyelenggaraan SPIP, yang memuat kebijakan, strategi, metodologi penerapan, dan pengintegrasian seluruh aktivitas manajemen pemerintah daerah, untuk memastikan bahwa seluruh unsur SPIP telah terbangun dalam program/kegiatan pemerintahan daerah/perangkat daerah dalam rangka menjamin pencapaian tujuan yang telah ditetapkan.

Pasal 2

- (1) Peraturan ini dipergunakan sebagai acuan bagi setiap Satuan Tugas SPIP di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
- (2) Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran adalah sebagaimana tercantum dalam Lampiran I dan Lampiran II, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Bupati ini.

Pasal 3

Petunjuk pelaksanaan ini dimaksudkan untuk memberikan petunjuk bagi SKPD di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam melakukan langkah-langkah penerapan SPIP.

Pasal 4

Peraturan Bupati ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya memerintahkan pengundangan Peraturan Bupati ini dengan penempatannya dalam Berita Daerah Kabupaten Pangandaran.

Ditetapkan di Parigi
pada tanggal 23 Maret 2018

BUPATI PANGANDARAN,

ttd/cap

H. JEJE WIRADINATA

Diundangkan di Parigi
pada tanggal 23 Maret 2018
SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN PANGANDARAN,

ttd/cap

MAHMUD
BERITA DAERAH KABUPATEN PANGANDARAN
TAHUN 2018 NOMOR : 20

LAMPIRAN I PERATURAN BUPATI PANGANDARAN
NOMOR : 20 TAHUN 2018
TANGGAL : 23 MARET 2018

BAB I
PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) wajib melakukan dan bertanggung jawab atas penyelenggaraan SPIP di lingkungan masing-masing agar penyelenggaraan kegiatan dilaksanakan secara tertib, terkendali, efektif, efisien, transparan, dan akuntabel.

Keterbatasan dan hambatan dalam pelaksanaan SPIP pada umumnya disebabkan oleh:

1. Pimpinan SKPD belum memprioritaskan penyelenggaraan SPIP;
2. Pemaknaan terhadap pelaksanaan SPIP belum mendukung terciptanya lingkungan pengendalian yang memadai;
3. Kesalahan-kesalahan yang terjadi dilakukan oleh personil di SKPD.

Sehubungan dengan hal tersebut, maka Pemerintah Kabupaten Pangandaran telah menerbitkan Peraturan Bupati Nomor 19 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran. Sesuai dengan Pasal 47 ayat (2) dalam Peraturan Bupati tersebut, diperlukan suatu petunjuk pelaksanaan yang dapat menjadi pedoman bagi seluruh SKPD di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam melaksanakan pengendalian intern yang disesuaikan dengan karakteristik masing-masing SKPD yang meliputi tugas, fungsi, sifat, tujuan, dan kompleksitasnya.

B. Maksud dan Tujuan

Maksud ditetapkannya petunjuk pelaksanaan ini adalah melaksanakan ketentuan Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 19 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran Pasal 47 ayat (2) yang mengamanatkan bahwa penyelenggaraan SPIP dilaksanakan berdasarkan Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP yang disusun sesuai dengan pedoman teknis penyelenggaraan SPIP yang ditetapkan oleh Kepala BPKP sebagai pembina penyelenggaraan SPIP. Adanya Petunjuk Pelaksanaan ini diharapkan penyelenggaraan kegiatan dilaksanakan secara tertib, terkendali, efektif, efisien, transparan, dan akuntabel.

Tujuan ditetapkannya Petunjuk Pelaksanaan ini adalah tersedianya pedoman bagi SKPD di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam menyelenggarakan SPIP di lingkungan kerja masing-masing, sehingga penyelenggaraan kegiatan mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, sampai dengan pertanggungjawaban, dilaksanakan secara tertib, terkendali, serta efisien dan efektif.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika yang digunakan dalam petunjuk pelaksanaan ini adalah sebagai berikut:

- Bab I Pendahuluan
Menjelaskan latar belakang perlunya petunjuk pelaksanaan penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern, maksud dan tujuan serta sistematika petunjuk pelaksanaan.
- Bab II Kebijakan dan Strategi Penerapan SPIP
Membahas mengenai Kebijakan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam penerapan SPIP serta strategi yang akan dilaksanakan.
- Bab III Tahapan Penerapan
Menjelaskan mengenai tahapan yang harus dilalui oleh Pemerintah Kabupaten Pangandaran dan seluruh SKPD dalam mengembangkan dan menerapkan SPIP, dimulai dari tahap pemahaman sampai dengan pengembangan berkelanjutan.
- Bab IV Pemetaan Kondisi SPIP/*Diagnostic Assesstment*
Menjelaskan prosedur dalam melakukan pemetaan/*diagnostic assessment* untuk mendapatkan gambaran yang lebih mendalam kondisi SPIP dan area yang akan dikembangkan di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
- Bab V Tahap Pelaksanaan SPIP
Menjelaskan infrastruktur yang harus dibangun dalam penerapan unsur-unsur SPIP dan internalisasinya ke dalam aktivitas kegiatan di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
- Bab VI Organisasi dan Pelaporan
Menjelaskan struktur organisasi satgas SPIP baik tingkat Pemerintah Kabupaten Pangandaran maupun tingkat SKPD dan laporan yang harus dibuat dalam rangka penerapan setiap unsur SPIP.
- Bab VII Penutup

BAB II

KEBIJAKAN DAN STRATEGI PENERAPAN SPIP

A. Kebijakan

Kebijakan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam penerapan SPIP adalah melakukan implementasi SPIP untuk seluruh SKPD secara bertahap dengan menjadikan beberapa SKPD sebagai percontohan.

B. Strategi

Strategi Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam penerapan SPIP adalah sebagai berikut .

1. Melakukan kerjasama dengan BPKP selaku Pembina SPIP untuk melakukan sosialisasi maupun bimbingan teknis serta mendampingi Satuan Tugas (Satgas) SPIP Pemerintah Kabupaten Pangandaran dalam implementasi SPIP di beberapa SKPD yang menjadi percontohan;
2. Satgas SPIP Pemerintah Kabupaten Pangandaran memfasilitasi untuk pembentukan Satgas SPIP SKPD, melakukan sosialisasi dan mendampingi Satgas SPIP SKPD dalam implementasi SPIP untuk seluruh SKPD di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.

BAB III TAHAPAN PENERAPAN

Penerapan SPIP dilaksanakan dalam 3 (tiga) tahap, yaitu tahap persiapan, tahap pelaksanaan dan tahap pelaporan.

- A. Tahap Persiapan, ditujukan untuk memberikan pemahaman dan pemetaan terhadap penerapan SPIP.

Pemahaman (*Knowing*)

Tahap pemahaman dan penyamaan persepsi mengenai SPIP dilakukan melalui sosialisasi SPIP yang melibatkan Seluruh tingkatan pegawai. Sosialisasi dilaksanakan Oleh instansi pemerintah pembina penyelenggara SPIP atau instansi pemerintah lainnya yang berkompeten setelah berkoordinasi dengan instansi pemerintah pembina penyelenggara SPIP.

Langkah-langkah:

1. Melakukan sosialisasi, serta pendidikan dan latihan;
2. Menyusun Peraturan Bupati tentang Penyelenggaraan SPIP di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran;
3. Membentuk Satuan Tugas SPIP untuk tingkat Pemerintah Kabupaten dan tingkat SKPD;
4. Menyusun Juklak Penyelenggaraan SPIP) di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran;
5. Melakukan diskusi, bimbingan teknis, *workshop & Focus Group Discussion* (FGD).

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan Oleh Satgas SPIP di tingkat Pemerintah Kabupaten yang sekretariatnya berada di Inspektorat Kabupaten Pangandaran. Adapun hasilnya berupa komitmen bersama untuk menerapkan SPIP) berdasarkan Peraturan Pemerintah, Peraturan Bupati, Keputusan Bupati tentang Satgas SPIP di tingkat Pemerintah Kabupaten dan Keputusan Kepala SKPD tentang Satgas SPIP di tingkat SKPD, serta laporan kegiatan penerapan SPIP.

Pemetaan Kondisi SPIP / *Diagnostic Assessment*

Pemetaan dilakukan untuk mengetahui kondisi Sistem Pengendalian Intern pada instansi pemerintah sebelum penerapan SPIP dan menghasilkan identifikasi mengenai unsur-unsur SPIP yang telah diterapkan, unsur-unsur SPIP yang penerapannya belum memadai dan unsur-unsur SPIP yang belum diterapkan untuk dijadikan dasar dalam menyusun rencana tindak penerapan SPIP. Hasil pemetaan dituangkan dalam dokumen Pemetaan SPIP yang berisi tahap proses manajemen, proses yang perlu dikendalikan, potensi risiko dalam proses, unsur dan sub unsur SPIP yang diperlukan untuk pengendalian dan infrastruktur yang diperlukan

Pada tahap ini, data sebagai dasar untuk melakukan pemetaan diperoleh melalui beberapa cara, antara lain melalui reviu dokumen, wawancara, kuesioner, observasi, dan *focus group discussion*. Data yang diperoleh tersebut harus dilakukan uji silang (*cross check*) untuk memastikan validitasnya.

Langkah-langkah:

1. Identifikasi Sistem Pengendalian Intern dilakukan dengan metode reviu dokumen, wawancara, kuesioner, observasi, FGD;
2. Memetakan kondisi Sistem Pengendalian Intern sebelum penerapan SPIP untuk menentukan tahap proses manajemen, proses yang perlu dikendalikan, potensi risiko dalam proses, unsur dan sub unsur SPIP yang diperlukan untuk pengendalian dan infrastruktur yang diperlukan, baik meliputi unsur-unsur yang telah diterapkan, unsur yang belum memadai maupun unsur yang belum diterapkan sama sekali;
3. Menyusun rencana tindak dan kerangka SPIP yang sesuai hasil pemetaan.

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan oleh Satgas SPIP di tingkat Pemerintah Kabupaten, Satgas di tingkat SKPD. Adapun hasilnya berupa Peta Sistem Pengendalian Intern Pemerintah/Laporan *Diagnostic Assessment*.

- B. Tahap Pelaksanaan, merupakan tindak lanjut atas pemetaan yang meliputi pembangunan infrastruktur dan internalisasi.

Pembangunan Infrastruktur

Pembangunan infrastruktur merupakan syarat mutlak sebelum dilakukan implementasi unsur-unsur SPIP. Pada tahapan ini, peta sistem SPIP dibahas sehingga dapat diperoleh umpan balik mengenai rencana tindak penerapan SPIP. Pembahasan peta sistem SPIP dapat dilakukan melalui *workshop*.

Langkah-langkah:

1. Umpan balik hasil pemetaan, metode *workshop*;
2. Membuat kebijakan dan prosedur mengenai SPIP sesuai dengan hasil pemetaan;
3. Pengembangan kompetensi SDM, metode: pendidikan dan pelatihan serta bimbingan teknis.

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan oleh Pimpinan SKPD dan Satgas di tingkat SKPD. Pembangunan infrastruktur tersebut di atas menghasilkan kebijakan dan prosedur untuk masing-masing unsur dan sub unsur SPIP.

Internalisasi

Internalisasi adalah suatu proses yang dilakukan instansi pemerintah untuk membuat kebijakan dan prosedur menjadi sebuah kegiatan operasional sehari-hari dan ditaati oleh seluruh pejabat atau pegawai. Pada tahap ini, dilakukan implementasi unsur-unsur SPIP yang diawali dari pengembangan terhadap unsur-unsur SPIP dengan mengacu kepada hasil pemetaan SPIP pada tahap membangun infrastruktur.

Langkah-langkah:

1. Mengembangkan unsur-unsur SPIP sesuai hasil pemetaan;
2. Menerapkan unsur-unsur SPIP yang telah dikembangkan ke dalam pelaksanaan kegiatan organisasi.

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan oleh Pimpinan SKPD dan Satgas di tingkat SKPD. Internalisasi tersebut menghasilkan laporan pengembangan unsur-unsur SPIP.

C. Tahap Pelaporan dan Pengembangan Berkelanjutan.

Pelaporan

Laporan bersifat periodik dan melaporkan secara keseluruhan mengenai kegiatan-kegiatan yang telah dilaksanakan dalam rangka penyelenggaraan SPIP. Laporan ini merupakan hasil kompilasi dan analisis dari dokumentasi penyelenggaraan semua sub unsur SPIP dalam suatu kurun waktu tertentu.

Laporan tersebut memuat informasi antara lain

1. Pelaksanaan kegiatan;
2. Hambatan kegiatan;
3. Saran dalam mengatasi hambatan;
4. Tindak lanjut atas saran periode sebelumnya.

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan oleh Satgas di tingkat Pemerintah Kabupaten dan Satgas di tingkat SKPD. Pelaporan tersebut menghasilkan laporan penyelenggaraan SPIP.

Pengembangan Berkelanjutan

Pada tahap pengembangan berkelanjutan, SPIP yang telah diimplementasikan ke dalam instansi pemerintah harus tetap dipelihara dan dikembangkan secara berkelanjutan. Pada tahap ini perlu dilakukan proses monitoring dan evaluasi penerapan SPIP untuk memastikan sistem yang ada telah mencukupi dan tetap berfungsi dengan efektif.

Langkah-langkah:

1. Monitoring dengan metode antara lain: supervisi, perbandingan, dan rekonsiliasi.
2. Evaluasi: evaluasi atas penerapan SPIP secara terpisah.

Langkah-langkah tersebut di atas dilaksanakan oleh APIP. Pelaporan tersebut menghasilkan Laporan Hasil Monitoring dan Evaluasi.

BAB IV PEMETAAN KONDISI SPIP/*DIAGNOSTIC ASSESSMENT*

A. Pengertian dan Tujuan

Pemetaan/*diagnostic assessment* adalah diagnosis awal yang dilakukan untuk mengetahui kondisi Sistem Pengendalian Intern pada instansi pemerintah. Penilaian terhadap kondisi Sistem Pengendalian Intern yang ada mencakup keberadaan infrastruktur maupun implementasi/internalisasi SPIP pada suatu instansi pemerintah yang mencakup antara lain pedoman, kebijakan dan prosedur yang dimiliki instansi pemerintah terkait penyelenggaraan SPIP.

Tujuan pemetaan/*diagnostic assessment* penerapan SPIP instansi pemerintah adalah sebagai berikut:

1. Mendapatkan gambaran keberadaan infrastruktur SPIP instansi pemerintah;
2. Mendapatkan gambaran penerapan SPIP instansi pemerintah;
3. Mendapatkan gambaran hal-hal yang harus diperbaiki atau dibangun (*area of improvement*).

B. Sasaran dan Ruang Lingkup

1. Sasaran

Sasaran pemetaan/*diagnostic assessment* ini untuk mengetahui area-area yang memerlukan pengembangan dan perbaikan sebagai dasar implementasi SPIP secara integral dalam seluruh aktivitas manajemen Pemerintah Kabupaten Pangandaran.

2. Ruang Lingkup

Pemetaan/*diagnostic assessment* di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran dilakukan secara bertahap ke beberapa SKPD dan selanjutnya dilakukan di seluruh SKPD.

C. Langkah-langkah dan Prosedur Pemetaan

Langkah-langkah pemetaan/*diagnostic assessment* ini adalah .

1. Mengidentifikasi kondisi Sistem Pengendalian Intern yang ada melalui metode reviu dokumen, kuesioner, wawancara dan observasi;
2. Memetakan kondisi Sistem Pengendalian Intern yang ada untuk mengetahui keberadaan infrastruktur dan tingkat penerapan SPIP, dengan tingkatan telah diterapkan, belum memadai, atau belum diterapkan;
3. Menyusun rencana aksi sesuai kerangka SPIP yang ada.

Adapun prosedur pemetaan/*diagnostic assessment* secara rinci adalah sebagai berikut:

a. Persiapan

Dalam pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment*, Pemerintah Kabupaten Pangandaran dapat melakukan sendiri dengan mengefektifkan Satgas penyelenggaraan SPIP yang telah dibentuk, baik satgas tingkat pemerintah Kabupaten maupun satgas tingkat SKPD. BPKP selaku instansi pembina SPIP dapat membantu pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment* tersebut.

b. Penyusunan dan pembahasan desain pemetaan/*diagnostic assessment*

Sebelum dilaksanakan pemetaan/*diagnostic assessment* perlu dibuat desain. Hal-hal yang perlu diperhatikan dalam membuat desain pemetaan/*diagnostic assessment*, antara lain:

- 1) Latar belakang (memuat alasan pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment*);
- 2) Tujuan dan manfaat pemetaan/*diagnostic assessment*;
- 3) Ruang lingkup pemetaan/*diagnostic assessment*;
- 4) Metodologi pemetaan/*diagnostic assessment*;
- 5) Tahapan dan jadwal waktu pemetaan/*diagnostic assessment*;
- 6) Sistematika pelaporan;
- 7) Rencana anggaran pemetaan/*diagnostic assessment* dan pembelanannya;
- 8) Susunan tim pemetaan/*diagnostic assessment*.

c. Pemaparan desain pemetaan/*diagnostic assessment* kepada instansi terkait.

Setelah desain pemetaan/*diagnostic assessment* dan jadwal waktu disepakati, satgas melakukan sosialisasi desain pemetaan/*diagnostic assessment* kepada seluruh jajaran pejabat struktural dan staf yang ditunjuk oleh kepala SKPD. Pemaparan bertujuan untuk mendapatkan persamaan persepsi antara tim pemetaan/*diagnostic assessment* dengan jajaran pejabat struktural dan staf terkait pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment*.

d. Pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment*

Pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment* dilakukan dengan teknik pengumpulan data melalui kuesioner, wawancara, observasi dan revidu dokumen. Pengumpulan data terkait penerapan SPIP, antara lain: dokumen renstra, struktur organisasi, kebijakan akuntansi, Peraturan Perundang-undangan, serta laporan hasil audit/evaluasi yang pernah dilakukan di SKPD.

e. Analisis data hasil pemetaan/*diagnostic assessment*

Setelah data pelaksanaan pemetaan/*diagnostic assessment* SPIP terkumpul dan mencukupi, tahap berikutnya adalah melakukan analisis. Hasil analisis harus memenuhi tujuan pemetaan/*diagnostic assessment* tersebut di atas.

- f. Pembahasan hasil pemetaan/*diagnostic assessment* dan rencana aksi
Berdasarkan hasil analisis, tim melakukan pembahasan *area of improvement* dengan jajaran pejabat struktural sehingga dapat dirumuskan simpulan pemetaan/*diagnostic assessment* dan rencana aksi yang akan dilakukan guna menyelesaikan permasalahan-permasalahan dalam penerapan SPIP yang teridentifikasi pada pemetaan/*diagnostic assessment*.
- g. Penyusunan laporan hasil pemetaan/*diagnostic assessment*
Tim menyusun laporan hasil pemetaan/*diagnostic assessment* kemudian disampaikan kepada SKPD.

BAB V TAHAP PELAKSANAAN SPIP

Pemetaan/*diagnostic assessment* menghasilkan peta SPIP di Kabupaten Pangandaran yang memberikan gambaran keberadaan infrastruktur SPIP yang telah dibangun, gambaran penerapan SPIP dan hal-hal yang harus diperbaiki atau dibangun (*area of improvement*).

Langkah selanjutnya dalam penerapan/implementasi SPIP adalah tahap pelaksanaan yaitu berupa pembangunan infrastruktur dan internalisasi atas hal-hal yang belum memadai penerapannya maupun yang belum diterapkan sama sekali, berdasarkan hasil pemetaan/*diagnostic assessment*.

Pembangunan infrastruktur dilaksanakan melalui pembangunan kebijakan dan prosedur, sedangkan internalisasi adalah proses yang menjadikan infrastruktur tersebut menjadi bagian dari kegiatan operasional sehari-hari dalam pelaksanaan kegiatan dan pengambilan keputusan di SKPD. Tahap pelaksanaan SPIP yang meliputi infrastruktur yang seharusnya dibangun dan internalisasi untuk masing-masing unsur dan sub unsur SPIP dapat dilihat pada Lampiran.

Lampiran Tahap Pelaksanaan berupa tabel yang berisi tentang uraian Pembangunan Infrastruktur yang seharusnya dibangun dan Internalisasi masing-masing unsur dan sub unsur, merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dari Peraturan Bupati Pangandaran Nomor 20 Tahun 2018 tentang Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.

BAB VI ORGANISASI DAN PELAPORAN

A. Organisasi

Dalam membangun Sistem Pengendalian Intern, Pemerintah Kabupaten Pangandaran membentuk Satuan Tugas SPIP yang antara lain bertugas membangun infrastruktur SPIP. Satuan Tugas SPIP ditetapkan dengan Keputusan Bupati Pangandaran Nomor 700/Kpts - Huk/2018 dan ditindaklanjuti pembentukan Satuan Tugas SPIP di tingkat SKPD dengan Keputusan Kepala SKPD.

Susunan organisasi satuan tugas SPIP pada tingkat Pemerintah Kabupaten Pangandaran dan tingkat SKPD adalah sebagai berikut:

1. Susunan organisasi pada tingkat Pemerintah Kabupaten Pangandaran, terdiri dari: Penanggung jawab; Ketua; Wakil Ketua; Sekretaris; Anggota (bidang-bidang); Staf Sekretariat.

Uraian tugas pada masing-masing struktur tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Penanggung jawab, adalah Bupati dan Wakil Bupati Pangandaran, yang mempunyai tugas membina dan mengarahkan penyelenggaraan SPIP di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
- b. Ketua Tim, adalah Sekretaris Daerah Kabupaten Pangandaran, yang mempunyai tugas:
 - 1) Mengkoordinasikan berbagai kegiatan untuk mendesiminasikan SPIP;
 - 2) Mengkoordinasikan penyusunan Petunjuk Teknis Penerapan SPIP yang berpedoman pada Petunjuk Teknis BPKP;
 - 3) Mengkoordinasikan dan mengarahkan pembangunan serta pengembangan SPIP di SKPD;
 - 4) Mengkoordinasikan dan mengarahkan pembangunan infrastruktur serta internalisasinya di SKPD; dan
 - 5) Mengkoordinasikan dan mengarahkan pengimplementasian SPIP di SKPD.
- c. Wakil Ketua, adalah Inspektur Kabupaten Pangandaran, yang mempunyai tugas
 - 1) Membantu Ketua dalam mengkoordinasikan secara teknis pelaksanaan tugas Satgas SPIP;
 - 2) Menyusun rencana kerja penyelenggaraan SPIP;
 - 3) Menyusun instrumen yang diperlukan dalam rangka penyelenggaraan SPIP;
 - 4) Memberikan saran dan informasi dalam rangka penyelenggaraan SPIP;
 - 5) Menyusun laporan pelaksanaan tugas Satgas SPIP Kabupaten.
- d. Sekretaris, adalah Sekretaris Inspektorat Kabupaten Pangandaran, yang mempunyai tugas
 - 1) Menyelenggarakan administrasi kegiatan Satgas SPIP yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, pernantauan, dan evaluasi;
 - 2) Menyiapkan bahan penyusunan rencana kerja Satgas SPIP Kabupaten;
 - 3) Memberikan dukungan administrasi dan teknis dalam pelaksanaan tugas Satgas SPIP Kabupaten;
 - 4) Menyiapkan bahan laporan penerapan SPIP di Pemerintah Kabupaten Pangandaran.
- e. Anggota (Bidang-bidang), adalah Pejabat Struktural/ Fungsional pada SKPD Kabupaten Pangandaran yang ditunjuk Oleh Bupati, yang mempunyai tugas

- 1) Menyusun rencana kerja dan berbagai instrumen yang diperlukan untuk penyelenggaraan SPIP;
 - 2) Mengkoordinasikan pemantauan dan pembinaan penerapan SPIP pada SKPD sesuai dengan bidang tugasnya;
 - 3) Mengarahkan dan mengevaluasi pelaksanaan tugas Satgas
 - 4) Penyelenggaraan SPIP.
 - 5) Melakukan pemetaan/ *diagnostic assessment*,
 - 6) Melakukan rekapitulasi penilaian risiko di setiap SKPD;
 - 7) Menyusun petunjuk teknis penerapan SPIP; dan
 - 8) Memberikan pengarahan dalam implementasi SPIP.
- f. Staf Sekretariat, adalah Pejabat Struktural/Fungsional/Staf pada Inspektorat Kabupaten Pangandaran yang ditunjuk oleh Bupati dan mempunyai tugas:
- 1) Membantu pelaksanaan tugas Sekretaris dalam menyelenggarakan administrasi kegiatan Satgas SPIP Kabupaten;
 - 2) Memberikan dukungan administrasi dan teknis dalam pelaksanaan tugas Satgas SPIP Kabupaten;
 - 3) Menyusun laporan penerapan SPIP.
2. Susunan organisasi pada tingkat SKPD meliputi: Penanggung jawab; Ketua; Sekretaris; Anggota; Sekretariat.
- Uraian tugas pada masing-masing struktur tersebut adalah sebagai berikut:
- a. Penanggung jawab, adalah pimpinan SKPD bertugas dan bertanggung jawab terhadap penyelenggaraan SPIP di SKPD;
 - b. Ketua, adalah Sekretaris SKPD setingkat Dinas/Badan/Kecamatan; Wakil Direktur yang membidangi administrasi dan keuangan pada RSUD; Kepala Sub Bagian Tata Usaha pada Kantor, mempunyai tugas
 - 1) Mensosialisasikan SPIP kepada seluruh pegawai di lingkungan SKPD;
 - 2) Menjadi agen perubahan (*change agent*) dalam menerapkan SPIP di SKPD;
 - 3) Membantu pelaksanaan pemetaan/ *diagnostic assessment* oleh Satgas SPIP Pemerintah Kabupaten Pangandaran;
 - 4) Melaksanakan penilaian risiko di SKPD;
 - 5) Membangun infrastruktur SPIP di SKPD;
 - 6) Bersama-sama seluruh pegawai menginternalisasikan dan mengimplementasikan SPIP; dan
 - 7) Membuat laporan penerapan SPIP.
 - c. Sekretaris, adalah pejabat struktural yang membidangi program/keuangan/ kepegawaian yang ditunjuk oleh pimpinan SKPD dan mempunyai tugas
 - 1) Menyelenggarakan administrasi kegiatan Satgas Penyelenggaraan SPIP SKPD yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, pemantauan, dan evaluasi;
 - 2) Membantu Ketua Satgas dalam koordinasi penyusunan rencana kerja;

- 3) Membantu Ketua Satgas dalam setiap kegiatan penyelenggaraan
 - 4) SPIP di SKPD; dan
 - 5) Membantu ketua Satgas dalam membuat laporan pelaksanaan tugas Satgas Penyelenggaraan SPIP di SKPD.
- d. Anggota, adalah pejabat/staf SKPD yang ditunjuk oleh pimpinan SKPD dan mempunyai tugas
- 1) Memberikan masukan dalam penyusunan rencana kerja dan berbagai instrumen penyelenggaraan SPIP di SKPD;
 - 2) Membantu Ketua Satgas dalam mengkoordinasikan
 - 3) penyelenggaraan SPIP di SKPD; dan
 - 4) Membantu Ketua Satgas sebagai agen perubahan dalam memberikan sosialisasi atas penyelenggaraan SPIP SKPD kepada pegawai di lingkungan kerjanya.

B. Sistematika Pelaporan

Isi laporan penyelenggaraan SPIP meliputi:

1. Pemahaman;
2. Hasil pemetaan infrastruktur dan penerapannya;
3. Kegiatan pembangunan infrastruktur;
4. Pelaksanaan internalisasi;
5. Pengembangan berkelanjutan.

Pelaporan atas penyelenggaraan SPIP dilakukan dengan mekanisme sebagai berikut:

1. Ketua Satgas SPIP pada tingkat SKPD, setiap 1 (satu) tahun melaporkan pelaksanaan penerapan SPIP ditujukan kepada Ketua Satgas SPIP Pemerintah Kabupaten Pangandaran paling lambat akhir bulan Januari tahun berikutnya;
2. Ketua Satgas SPIP pada tingkat Pemerintah Kabupaten Pangandaran, setiap 1 (satu) tahun melaporkan pelaksanaan penerapan SPIP kepada Penanggung jawab paling lambat akhir bulan Februari tahun berikutnya.

BAB VII PENUTUP

Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP digunakan sebagai acuan dalam rangka menerapkan Sistem Pengendalian Intern di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran. Setelah petunjuk pelaksanaan SPIP ditetapkan dan diberlakukan, maka setiap SKPD di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pangandaran wajib melaksanakannya.

Dalam rangka memperkuat dan menunjang efektivitas Sistem Pengendalian Intern di lingkungan SKPD, dilakukan pengawasan atas penyelenggaraan SPIP oleh Inspektorat Kabupaten Pangandaran.

Petunjuk Pelaksanaan Penyelenggaraan SPIP akan disesuaikan di kemudian hari dan disempurnakan sesuai dengan perkembangan teori dan praktik penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern.

BUPATI PANGANDARAN,

Ttd/ Cap

H. JEJE WIRADINATA

Diundangkan di
pada tanggal 23 Maret 2018
SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN PANGANDARAN,

Ttd/Cap

M A H M U D
BERITA DAERAH KABUPATEN PANGANDARAN
TAHUN 2018 NOMOR : 20

Salinan sesuai dengan aslinya
Kepala Bagian Hukum
Sekretariat Daerah Kabupaten Pangandaran



Jajat Supriadi, S.H., M.Si.
Pembina Tingkat I, IV/b
NIP. 19670210 199301 1 002

TAHAP PELAKSANAAN SPIP

(Infrastruktur yang seharusnya dibangun dan internalisasi untuk masing-masing unsur dan sub unsur SPIP)

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
I.	UNSUR: LINGKUNGAN PENGENDALIAN	
I.1.	SUB UNSUR : Penegakkan integritas dan nilai etika	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penyusunan kode etik dan aturan perilaku. 2. Kebijakan penegakan aturan perilaku. 3. Kebijakan sistem penghargaan dan sanksi (<i>reward & punishment</i>). 4. Kebijakan penanganan konflik kepentingan. 5. Kebijakan tentang pengabaian manajemen. 6. Pembentukan majelis kode etik. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemberian keteladanan oleh unsur pimpinan di instansi, misalnya: tidak menerima uang pelicin, <i>kick back</i> atau suap, komitmen ketepatan waktu kehadiran. 2. Diskusi dan pertemuan. 3. Pernyataan kesanggupan memiliki integritas dan mematuhi nilai etika. 4. Kesadaran yang timbul akibat adanya dorongan sejawat. 5. Pembentukan sistem nilai dan budaya dalam program rekrutmen dan pengenalan pegawai baru, dengan cara : merekrut calon pegawai yang terbaik, pembekalan bagi pegawai baru mengenai kebijakan penting tentang perilaku, menempatkan pegawai pada posisi yang tepat. 6. Penetapan dan penerapan standar pelayanan minimal. 7. Pemberian penghargaan dan sanksi.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
I.2.	SUB UNSUR : Komitmen terhadap kompetensi	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menetapkan visi, misi dan tujuan yang ingin dicapai dengan fungsi instansi pemerintah yang diembannya dalam bentuk RPJPD, RPJMD maupun Renstra SKPD. 2. Struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan tupoksi yang dilengkapi dengan kebutuhan jabatan secara proporsional dengan melakukan analisis jabatan 3. Peraturan tentang Kepegawaian dengan mengacu pada Peraturan Kepegawaian yang ditetapkan pemerintah pusat, dan dilaksanakan secara konsisten. 4. Memperbaharui <i>database</i> kompetensi pegawai. 5. Menyusun Standar Kompetensi Jabatan berdasarkan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengidentifikasi dan menetapkan kegiatan yang dibutuhkan untuk menyelesaikan tugas dan fungsi dalam pencapaian kinerja. Kegiatan dimaksud mempunyai beberapa syarat, antara lain: <ol style="list-style-type: none"> a. Kegiatan harus konkret untuk jangka pendek dan menengah; b. Terdapat indikator keberhasilan (<i>output</i> untuk jangka pendek dan <i>outcome</i> untuk jangka menengah). 2. Melakukan inventarisasi dan analisis tugas bagi setiap jabatan untuk memenuhi kebutuhan pegawai melalui analisis perhitungan beban kerja nyata menurut jabatan dan menghitung kebutuhan nyata pegawai. 3. Melakukan komunikasi kepada pegawai tentang standar kompetensi jabatan. 4. Melakukan rekrutmen dan seleksi pegawai berbasis kompetensi yang diharapkan/diinginkan/disyaratkan. 5. Melaksanakan proses penempatan pegawai atau menugaskannya sesuai dengan kompetensinya. 6. Melaksanakan pelatihan untuk peningkatan kompetensi pegawai sesuai dengan kegiatan/tugas yang akan dilaksanakan.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
I.3	SUB UNSUR : Kepemimpinan yang kondusif	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan Penerapan Manajemen Risiko. 2. Kebijakan Penerapan Manajemen Berbasis Kinerja terkait dengan perencanaan strategi, penerapan anggaran berbasis kinerja, penilaian dan evaluasi kinerja. 3. Kebijakan perlindungan Aset dan Informasi Kebijakan yang akan disusun, mempertimbangkan: <ol style="list-style-type: none"> a. Sistem akuntansi yang diperlukan; b. Penetapan personil yang tepat; c. Sistem perlindungan dan sistem terkait; d. Azas biaya dan manfaat. 4. Kebijakan mendukung terhadap fungsi-fungsi penting instansi. Kebijakan tersebut meliputi peraturan mutasi dan perputaran pejabat dan pegawai yang menangani fungsi tersebut. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Upaya penyadaran untuk selalu mempertimbangkan risiko, melalui : pelatihan manajemen risiko, simulasi kepedulian manajemen terhadap risiko, dll. 2. Upaya penerapan manajemen berbasis kinerja. Penerapannya dengan pelatihan dan simulasi tentang manajemen berbasis kinerja antara lain: perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan searah dengan visi dan misi organisasi. 3. Penyadaran mendukung fungsi penting instansi yang mencakup pencatatan dan pelaporan keuangan, sistem manajemen informasi, pengelolaan SDM dan pengawasan. 4. Melindungi aset dan informasi dari akses dan penggunaan tidak sah. 5. Melakukan interaksi efektif dengan pejabat pada tingkat yang lebih rendah. 6. Merespons positif terhadap pelaporan.
I.4	SUB UNSUR : Pembentukan struktur organisasi sesuai kebutuhan	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pedoman/kebijakan mengenai tata cara penyusunan struktur organisasi. Hasil akhir adalah terciptanya visualisasi struktur/bagan organisasi yang ideal guna mendukung tercapainya tujuan organisasi secara keseluruhan. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Komunikasikan struktur organisasi kepada seluruh karyawan secara berkelanjutan. 2. Mendorong jajaran pimpinan dan seluruh pegawai untuk menyadari tugas dan tanggung jawabnya dalam organisasi, untuk memahami peran SPIP.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ol style="list-style-type: none"> 2. Penetapan Struktur Organisasi dalam surat keputusan pimpinan Struktur Organisasi berlaku efektif bila diformalkan dengan surat keputusan pimpinan. 3. Penetapan pedoman hubungan kerja dan pelaporan antar unit dalam struktur organisasi. 4. Penetapan pedoman kompetensi pegawai dalam struktur organisasi. 5. Evaluasi dan penyesuaian struktur organisasi atas perubahan strategis. 	<ol style="list-style-type: none"> 3. Mendorong jajaran pimpinan dan seluruh pegawai untuk memahami hubungan antar bagian dan pelaporan dalam instansi. 4. Media yang dapat digunakan untuk mendorong efektivitasnya pemahaman adalah: SOP. 5. Mendorong jajaran pimpinan dan seluruh pegawai untuk saling berkomunikasi. 6. Mendorong arus informasi yang sehat dalam dan antar unit kerja instansi. 7. Membuka saluran komunikasi untuk menjaring kondisi aktual dan masukan dari kondisi struktur organisasi yang ada. 8. Mencegah terjadinya kekosongan jabatan pimpinan. 9. Mencegah beban kerja yang berlebihan dengan distribusi kerja yang memadai.
I.5	SUB UNSUR : Pendelegasian wewenang dan tanggung jawab	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pedoman pendelegasian wewenang dan tanggung jawab, memuat hal-hal sebagai berikut: <ol style="list-style-type: none"> a. Tata cara penetapan wewenang dan tanggung jawab; b. Persyaratan harus dipenuhi oleh pemberi dan penerima pendelegasian tugas. 2. Pedoman penyusunan dokumen pendelegasian wewenang, memuat hal-hal sebagai berikut: 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wewenang dan tanggung jawab yang telah ditetapkan dijelaskan/dikomunikasikan kepada semua pegawai. 2. Pegawai diberdayakan dengan pelatihan-pelatihan yang memadai untuk mengatasi masalah atau melakukan perbaikan, sesuai dengan wewenang dan tanggung jawabnya. 3. Pemberian umpan balik atas kendala-kendala yang dihadapi.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ul style="list-style-type: none"> a. Uraian tugas secara jelas sesuai tingkat kewenangan dan tanggung jawab; b. Uraian tugas menyatakan dengan tegas apa yang harus dicapai oleh setiap penerima delegasi; c. Uraian tugas dan evaluasi kinerja merujuk pada pengendalian intern terkait tugas, tanggung jawab, dan akuntabilitas. 	
I.6	SUB UNSUR : Penyusunan dan penerapan kebijakan yang sehat tentang pembinaan sumber daya manusia	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan dan prosedur sejak rekrutmen sampai dengan pemberhentian pegawai, meliputi: <ul style="list-style-type: none"> a. Pembinaan dan pengembangan SDM dalam rangka menyusun rencana formasi dan kebutuhan pegawai berdasarkan analisis jabatan; b. Standar atau kriteria rekrutmen dengan penekanan pada pendidikan, prestasi, perilaku, dan etika; c. Uraian dan persyaratan jabatan sesuai standar yang ditetapkan oleh instansi yang berwenang; d. Program orientasi bagi pegawai baru dan program pelatihan berkesinambungan; e. Penilaian kinerja pegawai didasarkan pada tujuan dan sasaran dalam renstra instansi serta nilai integritas dan etika; f. Pemberian penghargaan atas prestasi dan sanksi pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Keteladanan dari seluruh unsur pimpinan. 2. Pimpinan SKPD memberikan arahan, mengkomunikasikan kebijakan, tujuan, serta target yang ingin dicapai. 3. SKPD yang terkait dengan pembinaan dan pengembangan SDM menuangkan syarat kompetensi yang diminta pimpinan ke dalam dokumen persyaratan kompetensi bagi penerimaan pegawai baru. 4. Pimpinan SKPD mengkomunikasikan setiap perubahan kebijakan dan kebijakan baru kepada seluruh pegawai. 5. Menjalankan program orientasi bagi pegawai baru yang mencakup pengenalan organisasi, kebijakan dan aturan SKPD serta tugas-tugas jabatan. 6. Menjalankan program pelatihan berkesinambungan untuk semua pegawai.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<p>g. Pemberhentian pegawai sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang meliputi syarat-syarat dan prosedur pemberhentian.</p> <p>2. Kebijakan supervisi periodik yang memadai terhadap pegawai, untuk memastikan:</p> <p>a. Ketepatan pelaksanaan pekerjaan, mengurangi kesalahpahaman dan mendorong berkurangnya tindakan pelanggaran;</p> <p>b. Pegawai memahami dengan baik tugas, tanggung jawab dan harapan pimpinan SKPD.</p>	<p>7. Melakukan evaluasi untuk menilai keberhasilan program pelatihan dan pengembangan pegawai dalam mencapai sasaran serta menindaklanjuti hasil evaluasi.</p> <p>8. Memberikan penghargaan atas prestasi dan sanksi pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan.</p> <p>9. Pegawai memberikan umpan balik atas pelanggaran kebijakan dan prosedur pembinaan pegawai melalui media komunikasi yang telah disediakan.</p>
I.7	SUB UNSUR : Peran APIP yang efektif	
	<p>1. Kebijakan mengenai aturan perilaku APIP berupa penyusunan kode etik APIP.</p> <p>2. Kebijakan terkait penetapan kedudukan organisasi APIP yang independen.</p> <p>3. Kebijakan <i>assurance</i> dan konsultasi. Pengaturan terhadap kegiatan <i>assurance</i> dan konsultasi memberikan manfaat sebagai berikut:</p> <p>a. Memberikan keyakinan yang memadai atas ketaatan, kehematan, efisiensi dan efektivitas pencapaian tujuan penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD;</p>	<p>1. Pimpinan SKPD mewujudkan peran aparat pengawasan intern pemerintahan yang efektif.</p> <p>2. Auditor APIP melaksanakan perannya secara efektif dan profesional.</p> <p>3. Peran SKPD yang diperiksa secara independen dan profesional dalam menanggapi APIP.</p>

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ul style="list-style-type: none"> b. Menghasilkan rekomendasi yang berdampak pada peningkatan efektivitas pengendalian, manajemen risiko dan kualitas tata kelola dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD; c. Rekomendasi APIP dilaksanakan oleh pimpinan SKPD sebagai dasar perbaikan; d. Menghasilkan peningkatan ketaatan, kehematan, efisiensi dan efektivitas pencapaian tujuan penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD; e. Memberikan peringatan dini dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD; f. Memelihara dan meningkatkan kualitas tata kelola penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD; g. Secara keseluruhan APIP mendorong pencapaian tujuan penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD. 	
I.8	SUB UNSUR : Hubungan kerja yang baik dengan instansi pemerintah terkait	
	<p>Kebijakan terkait dengan kegiatan-kegiatan yang perlu dikoordinasikan dengan instansi pemerintah lainnya. Dalam hal ini, perlu mempertimbangkan kebijakan yang berhubungan dengan:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Pengelolaan keuangan mulai dari perencanaan sampai pertanggungjawaban; 2. Pengendalian intern; 3. Peningkatan kinerja 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Melakukan komunikasi dan koordinasi atas kebijakan yang telah ditetapkan. 2. Menginformasikan dan mendorong seluruh pegawai mengenai perlunya koordinasi dengan instansi lainnya. 3. Membentuk wadah/organisasi yang akan menjadi pelaksana koordinasi pihak instansi pemerintah lainnya.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
II.	UNSUR : PENILAIAN RISIKO	
II.1	SUB UNSUR : Identifikasi Risiko	
	<p>1. Pedoman/kebijakan/prosedur identifikasi risiko, baik risiko retrospektif maupun risiko prospektif. Identifikasi risiko dilakukan dengan metode sebagai berikut:</p> <p>a. Metode identifikasi risiko retrospektif dapat diperoleh dari sumber informasi yang meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Daftar atau register insiden/bahaya; 2) Laporan audit, hasil evaluasi, dan penilaian lainnya; 3) Keluhan pelanggan; 4) Dokumen dan laporan; 5) Staf lama atau survei klien; 6) Surat kabar, jurnal dan <i>websites</i>. <p>b. Metode identifikasi risiko prospektif dapat diperoleh dari sumber informasi yang meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <i>Brainstorming</i> dengan staf atau pemangku kepentingan eksternal; 2) Riset ekonomi, politik, sosial dan budaya; 3) Wawancara; 4) Bagan arus suatu proses; 5) Reviu desain sistem atau membuat teknik-teknik analisis sistem; 6) Analisis SWOT. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengomunikasikan pedoman/kebijakan/prosedur identifikasi risiko kepada seluruh pegawai agar proses identifikasi risiko dapat dilaksanakan sesuai dengan pedoman dan memperoleh kesamaan persepsi antar anggota organisasi sehingga risiko-risiko yang utama benar-benar dapat teridentifikasi. 2. Mengomunikasikan hasil identifikasi risiko berupa register risiko kepada seluruh pegawai.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	2. Hasil identifikasi risiko dalam bentuk daftar/register risiko untuk menetapkan dan mengategorikan risiko yang mempengaruhi pencapaian tujuan.	
II.2	SUB UNSUR : Analisis Risiko	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pedoman/kebijakan/prosedur analisis risiko; 2. Peta risiko; 3. Daftar urutan prioritas risiko dan daftar risiko yang akan ditangani. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengomunikasikan pedoman/kebijakan/prosedur analisis risiko kepada seluruh pegawai. 2. Mengomunikasikan hasil analisis risiko berupa peta risiko kepada seluruh pegawai untuk menentukan respons risiko yang tepat. 3. Mengomunikasikan daftar urutan prioritas risiko dan daftar risiko yang akan ditangani.
III.	UNSUR : KEGIATAN PENGENDALIAN	
III.1.	SUB UNSUR : Reviu atas kinerja Instansi Pemerintah yang bersangkutan	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mendefinisikan visi, misi dan sasaran organisasi. <ol style="list-style-type: none"> a. Rencana strategis; b. Proses kegiatan utama; c. Kebutuhan-kebutuhan pemangku kepentingan; d. Keterlibatan pimpinan dan staf. 2. Membangun sistem pengukuran kinerja yang terintegrasi. 3. Membangun akuntabilitas kinerja. Akuntabilitas memerlukan pelaporan. Fokus dari alat akuntabilitas adalah pelaporan atas kinerja dari sisi tujuan dan hasil-hasil. Alat-alat akuntabilitas antara lain terdiri dari: <ol style="list-style-type: none"> a. Rencana strategis; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unsur pimpinan SKPD mereviu secara berjenjang: <ol style="list-style-type: none"> a. Rencana Strategis; b. Penetapan Kinerja; c. Rencana Kinerja Tahunan; d. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP). 2. Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK) dan Pejabat Pelaksana Teknis Kegiatan (PPTK) mereviu serta membandingkan: <ol style="list-style-type: none"> a. Keadaan sekarang dengan periode yang lalu, baik target, anggaran, prakiraan, dan kinerja;

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ul style="list-style-type: none"> b. Rencana kinerja; c. Kesepakatan kinerja; d. Laporan akuntabilitas; e. Kontrak berbasis kinerja; f. Penilaian sendiri; g. Reviu kinerja; h. Pengendalian manajemen; i. Pertemuan membahas akuntabilitas <p>4. Membangun proses/sistem untuk mengumpulkan data dalam rangka menilai kinerja. Dalam pengembangan program pengumpulan data, yang perlu dipertimbangkan adalah:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Kebutuhan informasi dan sumber informasi dalam pengumpulan data; b. Proses pengumpulan data. <p>5. Membangun proses/sistem untuk menganalisis, mereviu, dan melaporkan data kinerja. Tujuan dari analisis dan reviu data adalah untuk mengubah data mentah menjadi informasi dan pengetahuan mengenai kinerja. Model dari analisis data terdiri dari 4 (empat) komponen, yaitu:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Merumuskan secara jelas pertanyaan-pertanyaan yang harus dijawab; b. Mengumpulkan dan mengorganisasikan data dan fakta terkait dari pertanyaan tersebut; 	<ul style="list-style-type: none"> b. Kinerja keuangan, anggaran dan operasional dengan hasil yang direncanakan atau diharapkan. <p>3. Unsur pimpinan SKPD, PPK, dan PPTK memberikan keyakinan bahwa kegiatan pengendalian yang tepat telah dilaksanakan, antara lain seperti rekonsiliasi dan pengecekan ketepatan informasi.</p>

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<p>c. Menganalisis data untuk menentukan jawaban berdasarkan fakta terhadap pertanyaan-pertanyaan;</p> <p>d. Menyajikan data dengan cara yang jelas, mengomunikasikan jawaban terhadap pertanyaan-pertanyaan.</p> <p>6. Membangun proses/sistem dengan menggunakan informasi kinerja dalam rangka perbaikan kinerja. Terdapat 3 hal yang memerlukan perhatian, yaitu:</p> <p>a. Mengarahkan perbaikan kinerja;</p> <p>b. Membandingkan dengan kinerja organisasi lain;</p> <p>c. Mengubah proses manajemen melalui perekayasaan dan perbaikan terus menerus.</p>	
III.2	SUB UNSUR : Pembinaan Sumber Daya Manusia	
	<p>Diperlukan kebijakan dan prosedur untuk memastikan efektivitas tindakan dalam mengatasi risiko terkait kegiatan pengendalian sub unsur pembinaan SDM, melalui langkah-langkah:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Membangun dan mengembangkan infrastruktur dari hasil pemetaan terkait dengan pengelolaan pegawai; 2. Mengidentifikasi visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi SKPD dari dokumen rencana strategis; 3. Mengidentifikasi manajemen pengelolaan SDM yang meliputi perencanaan, pengadaan, penempatan, orientasi, pendidikan dan pelatihan, evaluasi, konseling, promosi, kompensasi, tindakan disiplin dan pemberhentian; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mendorong unsur pimpinan untuk menyadari tugas dan tanggung jawab dalam rangka pembinaan SDM. 2. Mendorong unsur pimpinan dan pegawai untuk memahami hubungan kerja dalam SKPD terkait pembinaan SDM. 3. Mendorong unsur pimpinan agar bertindak sebagai panutan. 4. Mengomunikasikan kegiatan pengendalian pembinaan SDM kepada seluruh pegawai secara berkelanjutan. 5. Mendorong unsur pimpinan untuk saling berkomunikasi secara efektif.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	4. Mengidentifikasi dan menganalisis risiko yang terkait dengan manajemen pengelolaan SDM; 5. Mengidentifikasi tindakan yang diperlukan untuk mengatasi risiko; 6. Menyusun rencana tindak dalam rangka mengevaluasi/memastikan bahwa tindakan mengatasi risiko dapat dilaksanakan secara efektif.	6. Mendorong unsur pimpinan untuk membuka saluran komunikasi dalam rangka menjangkau kondisi aktual dan umpan balik.
III.3	SUB UNSUR : Pengendalian atas pengelolaan sistem informasi	
	Kebijakan prosedur dan pedoman lainnya yang harus dibangun meliputi: 1. Kebijakan dan prosedur otorisasi atas: a. Akses ke sistem informasi; b. Perubahan fitur dan modifikasi program; c. Dokumen sumber; d. Transaksi yang di entri dan diproses dalam komputer. 2. Kebijakan dan prosedur penetapan teknologi informasi sebagai aset. 3. Kebijakan dan prosedur penetapan struktur organisasi untuk mengelola sistem informasi. 4. Kebijakan dan prosedur pemisahan fungsi dalam pengelolaan sistem informasi.	1. Mendorong unsur pimpinan untuk memberikan pengarahan secara rutin tentang pentingnya pengendalian umum dan pengendalian aplikasi atas pengelolaan sistem informasi, termasuk adanya risiko atas pengelolaan sistem informasi kepada seluruh pegawai. 2. Melakukan pelatihan dan atau <i>workshop</i> mengenai infrastruktur pengendalian yang telah dibangun kepada seluruh pegawai yang terkait dengan pengelolaan sistem informasi. 3. Mendistribusikan pedoman rencana kontijensi atas pengelolaan sistem informasi kepada seluruh pegawai. 4. Memuat pedoman kegiatan pengendalian atas pengelolaan sistem informasi ke media informasi yang dimiliki SKPD untuk dapat diakses oleh seluruh pegawai. 5. Melaksanakan pedoman rencana kontijensi atas pengelolaan sistem informasi.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	5. Pedoman rencana kontijensi atas pengelolaan sistem informasi (rencana kontijensi adalah suatu proses identifikasi dan penyusunan rencana yang didasarkan pada suatu keadaan atau situasi yang diperkirakan akan segera terjadi, tetapi mungkin juga tidak akan terjadi).	
III.4.	SUB UNSUR : Pengendalian fisik atas aset	
	<p>Kebijakan dan prosedur pengendalian fisik atas aset meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengendalian fisik atas aset kas dan setara kas; 2. Otorisasi penandatanganan cek; 3. Inventarisasi fisik aset SKPD; 4. Pengendalian terhadap berbagai formulir (blangko, cek, SPM, SP2D, bukti voucher, kuitansi penerimaan dan pengeluaran kas, formulir aset tetap dan persediaan serta formulir lainnya); 5. Pengendalian atas aset tetap dan persediaan yang berisiko hilang, rusak dan digunakan tanpa hak; 6. Pengendalian atas aset dengan melekatkan identitas aset; 7. Pengendalian berupa pembatasan akses ke gedung dan fasilitas; 8. Penanganan/tindakan yang dilakukan apabila aset hilang, rusak dan bermasalah; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengomunikasikan kebijakan pengendalian fisik atas aset kepada seluruh pegawai secara berkelanjutan. 2. Mendorong unsur pimpinan dan seluruh pegawai untuk menerapkan pengendalian fisik atas aset dan menyadari tugas dan tanggung jawabnya dalam organisasi. 3. Mendorong unsur pimpinan dan pegawai untuk memahami kebijakan pengendalian fisik atas aset dalam mendukung penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP).

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	9. Evaluasi atas kebijakan dan prosedur pengendalian fisik atas aset.	
III.5.	SUB UNSUR : Penetapan dan reviu atas indikator dan ukuran kinerja	
	<p>1. Menyusun kebijakan atau pedoman pengembangan indikator kinerja. Pedoman pengembangan manajemen kinerja mengatur tentang:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Perumusan sasaran strategis SKPD dikaitkan dengan visi, misi dan strategi; b. Perumusan inisiatif strategis pada setiap tingkat; c. Perumusan indikator dan ukuran kinerja setiap inisiatif strategis; d. Pengukuran kinerja, pemantauan dan pelaporan kinerja oleh SKPD. <p>2. Menyusun <i>Standar Operating Procedure</i> (SOP) penetapan indikator dan ukuran kinerja (Indikator Kinerja Utama/IKU).</p>	<p>1. Penetapan indikator kinerja tingkat SKPD, meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Menetapkan indikator dan ukuran kinerja; b. Menetapkan kriteria indikator, sesuai Permenpan Nomor: PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah. Penetapan IKU harus memperhatikan karakteristik: spesifik, dapat dicapai, relevan, menggambarkan keberhasilan sesuatu yang diukur, serta dapat dikuantifikasi dan diukur; c. Penetapan kinerja (Tapkin). Tapkin merupakan bentuk kontrak kinerja yang akan dicapai para pejabat struktural. <p>2. Penetapan indikator kinerja tingkat kegiatan dan pegawai.</p>
III.6.	SUB UNSUR : Pemisahan fungsi	
	Infrastruktur minimal yang perlu ada/dibangun di suatu instansi pemerintah dalam melaksanakan sub unsur pemisahan fungsi adalah adanya kebijakan umum dan prosedur secara tertulis atas pemisahan fungsi tersebut.	Penerapan sub unsur pemisahan fungsi adalah terlaksananya pemisahan fungsi mulai dari tingkat entitas organisasi sampai tingkat aktivitas organisasi. Pemisahan fungsi yang dibangun harus sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, mengarah kepada tujuan organisasi,

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
		selanjutnya diformalkan dalam suatu keputusan pimpinan instansi pemerintah, dikomunikasikan kepada seluruh unsur pimpinan dan pegawai di dalam SKPD, serta dilaksanakan dalam kegiatan operasional pemerintahan.
III.7.	<p>1. Kebijakan dan prosedur disusun dengan mempertimbangkan tujuan pengendalian dan area risiko, dalam rangka membangun kegiatan pengendalian sub unsur otorisasi atas transaksi dan kejadian yang penting, meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Otorisasi umum dan khusus; b. Akses dan dokumentasi atas transaksi dan kejadian yang penting; c. Proses pembagian kewenangan kepada seluruh pegawai. <p>2. Syarat dan ketentuan otorisasi tersebut dikomunikasikan kepada seluruh pegawai di SKPD yang bersangkutan.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengadakan sosialisasi untuk membangun kesadaran agar kebijakan dan prosedur yang sudah dibangun dapat terimplementasi sebagaimana mestinya. 2. Memberikan pengarahan secara rutin tentang pentingnya otorisasi atas transaksi sebelum diproses. 3. Membahas dalam rapat-rapat rutin terkait pelaksanaan otorisasi atas transaksi dan kejadian penting. 4. Melaksanakan kebijakan dan prosedur yang sudah dibangun dalam kegiatan operasional dan pengambilan keputusan sehari-hari.
III.8.	SUB UNSUR : Pencatatan yang akurat dan tepat waktu atas transaksi dan kejadian	
	<p>Langkah pelaksanaan meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menetapkan kebijakan pimpinan yang mendukung penyelenggaraan pencatatan misalnya petugas pencatatan tidak boleh merangkap tugas dan fungsi sebagai petugas penyimpan dan mengeluarkan persediaan; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membangun kesadaran atas risiko tidak dilaksanakannya pencatatan yang akurat dan tepat waktu atas transaksi dan kejadian melalui kegiatan sosialisasi terhadap kebijakan dan prosedur yang telah disusun. 2. Memberikan pengarahan secara rutin tentang pentingnya pencatatan yang akurat dan tepat waktu atas semua transaksi dan kejadian.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ol style="list-style-type: none"> 2. Menetapkan sistem/prosedur pencatatan yang memadai dan mampu menampung seluruh kegiatan sebagai panduan bagi para pelaksana; 3. Menetapkan prosedur pengecekan atas kebenaran catatan dan membandingkannya dengan pengecekan fisik yang dilakukan oleh Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK); 4. Menetapkan mekanisme penyimpanan bukti/dokumen induk yang digunakan sebagai dasar pencatatan; 5. Menetapkan standar waktu dalam menghasilkan data/informasi dari suatu proses pencatatan; 6. Menetapkan kompetensi pegawai yang terkait dengan pencatatan atas setiap transaksi dan kejadian yang akan digunakan sebagai bahan pengambilan keputusan; 7. Menyusun kegiatan pengecekan/reviu internal yang melekat pada sistem pencatatan secara periodik sehingga catatan yang satu dapat dipakai untuk mengecek kebenaran catatan yang lain; 8. Menyusun formulir yang akan digunakan untuk dokumentasi pencatatan setiap transaksi dan kejadian; 9. Menetapkan mekanisme koreksi/perbaikan atas kesalahan dalam pencatatan. 	<ol style="list-style-type: none"> 3. Melakukan pencatatan atas seluruh transaksi secara tepat waktu dan terus menerus sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
III.9.	SUB UNSUR : Pembatasan akses atas sumber daya dan pencatatannya	
	<p>Infrastruktur minimal yang perlu ada/dibangun di suatu SKPD meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan umum secara tertulis atas pembatasan akses dan pencatatannya, hanya kepada pegawai yang berwenang, meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. Penetapan pegawai yang diberikan otorisasi dan pencatatannya; b. Penetapan pegawai yang diberi tanggung jawab penyimpanan dan pencatatannya; c. Penetapan pihak-pihak yang dapat melakukan akses dan pencatatannya dengan memperhatikan tingkat risiko penyalahgunaan akses; d. Menguraikan persyaratan jabatan bagi pegawai yang akan diberikan otorisasi terkait pembatasan akses dan pencatatannya, sesuai ketentuan yang berlaku; e. Mewajibkan dilaksanakannya reviu secara periodik atas pembatasan akses dan pencatatannya, termasuk adanya konfirmasi dan investigasi; f. Kebijakan pembatasan akses harus mempertimbangkan faktor-faktor seperti: nilai aset, kemudahan dipindahkan dan ditukarkan, serta telah memperhatikan peraturan yang terkait dengan pengelolaan sumber daya aset tersebut. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pimpinan instansi mengkomunikasikan kepada pegawai mengenai kebijakan dan prosedur pembatasan akses ke sumber daya dan pencatatannya. 2. Seluruh pihak sesuai dengan kewenangannya melaksanakan kebijakan dan prosedur pembatasan akses sumber daya dan pencatatannya.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<p>2. Prosedur tertulis tentang pembatasan akses. Prosedur ini meliputi:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Jenis atau karakteristik sumber daya tertentu/spesifik dan pencatatannya; b. Penunjukan pegawai yang melakukan otorisasi penggunaan; c. Penunjukan pegawai yang bertanggungjawab atas penyimpanan; d. Penetapan pihak-pihak yang dapat menggunakan sumber daya. 	
III.10.	SUB UNSUR : Akuntabilitas terhadap sumber daya dan pencatatannya	
	<p>Langkah pembangunan kebijakan dan prosedur yang diperlukan:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Menetapkan kebijakan/prosedur rekrutmen pegawai yang ditunjuk untuk mengemban tanggung jawab atas akuntabilitas sumber daya dan dokumentasi. 2. Menetapkan kebijakan masa pengenalan/orientasi penugasan atas pengangkatan petugas baru yang diberi wewenang untuk menyimpan, menggunakan, dan mengadministrasikan sumber daya dan dokumentasi. 3. Menetapkan kebijakan penyediaan sarana dan prasarana yang memadai untuk keperluan penyimpanan sumber daya dan dokumentasi sehingga dapat menjamin efektivitas pekerjaan penyimpanan. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Pelaksanaan proses rekrutmen pegawai yang akan disertai tanggung jawab atas akuntabilitas sumber daya dan dokumentasi. 2. Penerbitan Surat Keputusan penetapan pegawai yang bertanggungjawab untuk penyimpanan, penggunaan, dan pencatatan sumber daya dan dokumentasi. 3. Pelaksanaan kegiatan penyampaian informasi dan mengomunikasikan tanggung jawab atas akuntabilitas sumber daya dan dokumentasi kepada pegawai yang ditunjuk harus dapat memberikan keyakinan bahwa pegawai yang ditunjuk tersebut telah memahami tugas dan tanggung jawabnya.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ol style="list-style-type: none"> 4. Menyusun dan menetapkan SOP untuk penyimpanan, penggunaan dan pencatatan sumber daya serta dokumentasinya. SOP tersebut harus mengatur prosedur tetap untuk menentukan tingkat tanggung jawab setiap unsur pimpinan dalam hal terdapat ketidaksesuaian sumber daya dan dokumentasi dengan catatannya pada saat dilakukan rekonsiliasi. 5. Prosedur baku untuk penyimpanan, penggunaan, pencatatan sumber daya dan dokumentasinya dimutakhirkan secara berkala. 6. Menetapkan kebijakan tentang kewajiban penyusunan laporan pertanggungjawaban penyimpanan sumber daya dan dokumentasinya termasuk kebijakan pelaksanaan reviu atas laporan tersebut. 7. Menetapkan kebijakan pelaksanaan inventarisasi dan rekonsiliasi antara sumber daya dan pencatatannya yang mencakup kebijakan prosedur pelaksanaan audit dalam hal terdapat ketidaksesuaian antara sumber daya dengan pencatatannya. 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Pelaksanaan sosialisasi SOP pengelolaan sumber daya dan dokumentasi yang mencakup penyimpanan, penggunaan dan pencatatan sumber daya dan dokumentasi kepada seluruh pegawai disertai arahan agar seluruh pegawai dapat melaksanakan SOP tersebut dengan penuh tanggung jawab. 5. Penerapan SOP penyimpanan, penggunaan dan pencatatan sumber daya dan dokumentasi dalam aktivitas SKPD sehari-hari serta aktivitas monitoring atas penyelenggaraan SOP tersebut. 6. Penyusunan dan penyimpanan laporan pertanggungjawaban penyimpanan sumber daya dan dokumentasi secara periodik oleh pegawai yang bertanggungjawab. 7. Pelaksanaan reviu periodik atas penetapan pegawai yang bertanggungjawab atas penyimpanan sumber daya dan dokumentasinya. 8. Pelaksanaan rekonsiliasi dan inventarisasi antara sumber daya dengan catatannya untuk menentukan kesesuaiannya. 9. Melakukan audit jika terjadi ketidaksesuaian, meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. Jumlah dan nilai ketidaksesuaian; b. Kapan dan bagaimana terjadinya selisih; c. Apa penyebabnya; d. Siapa yang melakukan;

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
		e. Siapa yang bertanggungjawab; f. Penyelesaian permasalahan dan upaya pencegahannya.
III.11.	SUB UNSUR : Dokumentasi yang baik atas Sistem Pengendalian Intern serta transaksi dan kejadian penting	
	<p>Kebijakan dan prosedur yang diperlukan dalam rangka dokumentasi yang baik atas Sistem Pengendalian Intern serta transaksi dan kejadian meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan dokumentasi pada tingkat SKPD. Kepala SKPD menetapkan kebijakan dokumentasi pengendalian meliputi hubungan antara tujuan dan pengendalian, identifikasi risiko, pengungkapan pengendalian dan prosedur, serta proses pelaporan keuangan. 2. Kebijakan dokumentasi pada tingkatan kegiatan. Di samping kebijakan dokumentasi pada tingkat SKPD, Kepala SKPD mengeluarkan kebijakan dokumentasi pengendalian pada setiap kegiatan, meliputi identifikasi, penerapan dan evaluasi atas tujuan dan fungsi SKPD di tingkat kegiatan serta pengendaliannya yang tercermin dalam kebijakan administratif, pedoman akuntansi, pedoman lain yang diberlakukan khusus pada SKPD. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengomunikasikan kebijakan dokumentasi yang baik. Kebijakan yang sudah dikeluarkan sehubungan dengan pentingnya dokumentasi yang baik pada tingkat SKPD dan pada tingkat kegiatan harus dikomunikasikan kepada pimpinan SKPD dan para pegawai agar seluruh pegawai siap untuk mendokumentasikan Sistem Pengendalian Intern serta transaksi dan kejadian penting. 2. Pengembangan dokumentasi pada tingkat SKPD. Melakukan dokumentasi pada tingkat SKPD, meliputi dokumentasi tata kelola SKPD, dokumentasi kebijakan dan pedoman sumber daya manusia, pedoman kebijakan akuntansi. 3. Pengembangan dokumentasi pada tingkat kegiatan. Melakukan dokumentasi pada tingkat kegiatan, meliputi dokumentasi arus informasi mulai dari inisiasi sampai pemindahan ke buku besar, dokumentasi transaksi dan kejadian, dokumentasi pemeliharaan integritas informasi untuk penggunaan selanjutnya.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
		4. Pengembangan dokumentasi sistem informasi otomatis. Melakukan dokumentasi pada <i>database</i> sistem informasi otomatis, meliputi pemahaman pengguna terhadap operasi entitas, konsep pengendalian intern, dan proses pelaporan keuangan; integritas informasi yang dipelihara melalui penggunaan pengendalian akses <i>logical</i> dan pengendalian terhadap pemutakhiran data sistematis serta perubahan dokumentasi yang ditemukan dan dimonitor untuk kemungkinan pengungkapan.
IV.	UNSUR : INFORMASI DAN KOMUNIKASI	
IV.1.	SUB UNSUR : Informasi	
	<p>1. Investigasi Sistem. Dalam tahap ini perlu dikaji perlunya teknologi informasi dalam menyediakan solusi sistem informasi yang sesuai dengan pencapaian tujuan SKPD. Untuk itu diperlukan studi kelayakan, baik organisasional, ekonomi, teknis, maupun operasional.</p> <p>2. Analisis Sistem. Merupakan studi mendalam mengenai informasi yang dibutuhkan oleh pemakai akhir dengan hasil persyaratan fungsional yang digunakan sebagai dasar untuk rancangan sistem informasi yang baru. Analisis sistem yang ada dan analisis persyaratan fungsional.</p>	<p>1. Pengujian sistem, meliputi pengujian dan <i>debugging software</i>, pengujian kinerja sistem informasi, dan pengujian <i>hardware</i>.</p> <p>2. Proses konversi, meliputi 4 (empat) pilihan yaitu: konversi paralel, konversi bertahap, konversi percontohan, dan konversi langsung.</p> <p>3. Pelatihan, meliputi semua aspek penggunaan sistem yang baru. Pimpinan SKPD dan pemakai akhir juga perlu dilatih mengenai dampak teknologi yang baru terhadap manajemen dan operasional organisasi.</p>

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<p>3. Rancangan Sistem. Terdiri dari kegiatan rancangan yang menghasilkan spesifikasi sistem yang memenuhi persyaratan fungsional yang dikembangkan dalam proses analisis sistem.</p> <p>4. Pengembangan pemakai akhir. Pada tahap pemakai akhir, jika diperlukan, satgas dapat berkonsultasi dalam mengembangkan aplikasi.</p> <p>5. Perolehan <i>hardware</i>, <i>software</i> dan layanan sistem informasi. SKPD dapat meminta rekanan untuk menyajikan penawaran dan proposal berdasarkan spesifikasi sistem yang dikembangkan pada tahap rancangan pengembangan sistem.</p>	
IV.2.	SUB UNSUR : Komunikasi yang efektif	
	<p>Untuk menyelenggarakan komunikasi yang efektif, pimpinan SKPD harus menyusun kebijakan, prosedur, mekanisme tentang:</p> <p>1. Komunikasi internal yang efektif yaitu pimpinan harus memastikan terjalannya komunikasi internal yang efektif, dengan memperhatikan indikator keberhasilan penerapan, dengan langkah-langkah:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Pimpinan senantiasa memberikan arahan yang jelas kepada seluruh tingkatan organisasi; b. Tugas yang diberikan kepada pegawai senantiasa dikomunikasikan dengan jelas; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pimpinan senantiasa memberikan arahan yang jelas kepada seluruh tingkatan organisasi bahwa tanggung jawab pengendalian intern adalah penting dalam suatu organisasi untuk menciptakan lingkungan pengendalian yang konstruktif dan harus diperhatikan secara serius. 2. Tugas yang dibebankan kepada pegawai senantiasa telah dikomunikasikan dengan jelas dan sudah dimengerti aspek pengendalian internnya, peranan masing-masing pegawai, dan hubungan kerja antar pegawai.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<p>c. Mengomunikasikan hal-hal yang tidak diharapkan terjadi dalam pelaksanaan tugas serta sikap perilaku yang dapat/tidak dapat diterima dan konsekuensinya kepada pegawai;</p> <p>d. Pimpinan menyediakan dan menjamin kelancaran saluran komunikasi dan informasi ke seluruh bagian dengan lancar;</p> <p>e. Pegawai senantiasa diberi pengetahuan adanya saluran informasi formal jika informasi normal gagal digunakan;</p> <p>f. Pegawai senantiasa diberi jaminan tidak akan ada tindakan balas dendam (<i>reprisal</i>) jika melaporkan informasi yang negatif, perilaku yang tidak benar, atau penyimpangan oleh pegawai;</p> <p>g. Tersedia mekanisme bagi pegawai untuk menyampaikan saran penyempurnaan;</p> <p>h. Pimpinan berinisiatif untuk melakukan komunikasi kepada APIP terkait pelaporan kinerja, risiko, dan kejadian lainnya.</p> <p>2. Komunikasi eksternal yang efektif, harus memperhatikan parameter sebagai berikut:</p> <p>a. Penyediaan saluran komunikasi yang terbuka dan efektif;</p> <p>b. Menginformasikan kode etik seperti melarang pemberian komisi;</p>	<p>3. Pegawai senantiasa diinformasikan bahwa, jika ada hal yang tidak diharapkan terjadi dalam pelaksanaan tugas, perhatian harus diberikan bukan hanya kepada kejadian tersebut, tetapi juga pada penyebabnya.</p> <p>4. Sikap perilaku yang dapat dan tidak dapat diterima serta konsekuensinya sudah dikomunikasikan secara jelas kepada para pegawai.</p> <p>5. Pimpinan menyediakan pegawainya saluran komunikasi informasi ke atas, selain melalui atasan langsungnya.</p> <p>6. Adanya mekanisme yang memungkinkan informasi mengalir ke seluruh bagian dengan lancar.</p> <p>7. Pegawai diberikan pengetahuan adanya saluran komunikasi informal atau terpisah yang dapat berfungsi jika jalur informasi normal gagal digunakan.</p> <p>8. Pegawai senantiasa diberi jaminan tidak akan ada tindakan balas dendam (<i>reprisal</i>) jika melaporkan informasi yang negatif perilaku yang tidak benar, atau penyimpangan oleh pegawai.</p> <p>9. Tersedia mekanisme bagi pegawai untuk menyampaikan saran penyempurnaan.</p> <p>10. Pimpinan berinisiatif untuk melakukan komunikasi kepada APIP terkait pelaporan kinerja, risiko, dan kejadian lainnya.</p> <p>11. Pimpinan menyediakan saluran komunikasi yang terbuka dan efektif dengan masyarakat.</p>

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ul style="list-style-type: none"> c. Pengendalian intern telah berfungsi; d. Pengaduan, keluhan dan pertanyaan ditindaklanjuti dengan baik; e. Rekomendasi dari APIP ditindaklanjuti dengan tuntas; f. Komunikasi dengan badan legislatif. <p>3. Penyediaan dan pemanfaatan berbagai bentuk dan sarana komunikasi, harus memperhatikan parameter sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Pimpinan SKPD sudah menggunakan bentuk dan sarana komunikasi yang efektif; b. Pimpinan SKPD telah melakukan komunikasi dalam bentuk tindakan positif saat berhubungan dengan seluruh pegawai, yaitu pimpinan SKPD menyusun kebijakan atas penggunaan berbagai bentuk dan sarana dalam mengomunikasikan informasi penting kepada pegawai dan pihak lain, dengan memperhatikan indikator keberhasilan penerapan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya. 	<ul style="list-style-type: none"> 12. Pihak eksternal yang berhubungan dengan SKPD sudah mendapat informasi mengenai kode etik yang berlaku. 13. Komunikasi dengan eksternal sangat didorong untuk dapat mengetahui berfungsinya pengendalian intern. 14. Pengaduan, keluhan, dan pertanyaan mengenai layanan instansi pemerintah ditindaklanjuti dengan baik. 15. Pimpinan SKPD memastikan bahwa rekomendasi dari APIP sudah ditindaklanjuti. 16. Komunikasi dengan badan legislatif perlu ditingkatkan. 17. Pimpinan SKPD melakukan komunikasi dalam bentuk tindakan positif saat berhubungan dengan pegawai. 18. Menyediakan, membangun, dan memanfaatkan seluruh saran dan prasarana komunikasi.
V.	UNSUR : PEMANTAUAN PENGENDALIAN INTERN	
V.1.	SUB UNSUR : Pemantauan berkelanjutan	
	Kebijakan terkait pemantauan berkelanjutan yang harus dibangun, meliputi:	<ul style="list-style-type: none"> 1. Adanya strategi pimpinan dalam melakukan pemantauan Sistem Pengendalian Intern yang ada pada lingkup kerjanya.

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaksanaan pemantauan berkelanjutan. Kebijakan ini mencakup strategi pimpinan untuk memperoleh umpan balik rutin, pemantauan atas kinerja dan pengendalian dalam mencapai tujuan instansi; 2. Pimpinan SKPD menetapkan kewajiban untuk melakukan inspeksi mendadak sebagai upaya untuk menilai berjalannya sistem pengendalian intern; 3. Struktur organisasi dan supervisi yang memadai sehingga dapat membantu mengawasi fungsi pengendalian intern. 	<ol style="list-style-type: none"> 2. Pembuatan laporan operasional terintegrasi atau direkonsiliasi dengan data laporan kinerja dan anggaran. 3. Dilakukan perbandingan antara informasi yang diperoleh dari sistem informasi dengan informasi yang diperoleh dari kegiatan lainnya. 4. Adanya jaminan bahwa laporan keuangan masing-masing unit atau informasi pendukung yang berasal dari masing-masing unit akurat. 5. Pimpinan membuat sarana komunikasi yang dapat mengakomodasi pengaduan baik dari pihak luar maupun dalam instansi. 6. Struktur organisasi untuk melaksanakan pemantauan berkelanjutan yang memadai sehingga dapat membantu mengawasi fungsi pengendalian intern. 7. Pembangunan antara data sistem informasi dan keuangan dengan fisik aset. 8. Peningkatan tingkat pemahaman dan kepatuhan terhadap kode etik.
V.2.	SUB UNSUR : Evaluasi terpisah	
	<p>Pimpinan SKPD bertanggungjawab untuk menetapkan kebijakan terkait evaluasi terpisah dan tindak lanjut atas rekomendasi. Tahapan pembangunan infrastruktur perlu memperhatikan hal-hal sebagai berikut:</p>	<p>Terwujudnya internalisasi tercermin pada sejauh mana infrastruktur yang ada mempengaruhi pimpinan SKPD dalam mengambil keputusan dan mempengaruhi perilaku pegawai dalam melaksanakan kegiatan. Tahap internalisasi tindak lanjut hasil audit perlu memperhatikan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mekanisme pelaksanaan tindak lanjut hasil audit; 2. Pimpinan menunjukkan sikap tanggap atas hasil audit;

NO	PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR (Infrastruktur yang harus Dibangun)	INTERNALISASI (Penerapan Sub Unsur)
	a. Dalam menetapkan ruang lingkup dan frekuensi pelaksanaan evaluasi terpisah perlu mempertimbangkan hasil penilaian risiko, efektivitas pemantauan berkelanjutan, perubahan yang signifikan dalam rencana dan strategi manajemen, perubahan organisasi, operasi serta proses keuangan; b. Evaluasi terpisah dilakukan dengan menggunakan metodologi yang logis dan dilaksanakan oleh pegawai yang memiliki keahlian tertentu yang diprasyarkan, serta melibatkan APIP atau auditor ekstern; c. Bila dilaksanakan oleh APIP maka APIP tersebut harus memiliki sumber daya, kemampuan, dan independensi yang memadai.	3. Tindak lanjut dilaksanakan dengan tepat.

BUPATI PANGANDARAN,

ttd/ cap

H. JEJE WIRADINATA

Diundangkan di Parigi
 pada tanggal 23 Maret 2018
 SEKRETARIS DAERAH
 KABUPATEN PANGANDARAN,

ttd/cap

M A H M U D
 BERITA DAERAH KABUPATEN PANGANDARAN
 TAHUN 2018 NOMOR : 20

Salinan sesuai dengan aslinya
 Kepala Bagian Hukum
 Sekretaris Daerah Kabupaten Pangandaran



Jajat Supriadi, S.H., M.Si.
 Pembina Tingkat I, IV/b
 NIP. 19670210 199301 1 002