

BAB V

STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

5.1 Strategi dan Arah Kebijakan Pembangunan

Strategi merupakan suatu ilmu, seni, atau wawasan yang diperlukan oleh pemerintah daerah dalam memmanage/mengelola setiap program kegiatannya dengan merintis suatu cara, langkah, atau tahapan untuk mencapai tujuan. Sedangkan dalam pengelolaan pembangunan daerah perlu adanya manajemen strategis yang menetapkan tujuan pemerintah daerah serta pengembangan kebijakan dan perencanaan untuk mencapai visi dan misi kepala daerah melalui pemberdayaan setiap potensi sumber daya yang ada. Dalam pencapaian tujuan dan sasaran pemerintah daerah, strategi akan dijabarkan dalam arah kebijakan yang merupakan program prioritas dalam pencapaian pembangunan daerah (Permendagri Nomor 86 Tahun 2017).

Arah kebijakan merupakan pengejawantahan dari strategi pembangunan daerah yang difokuskan pada prioritas-prioritas pencapaian tujuan dan sasaran pelaksanaan misi pembangunan. Strategi dan arah kebijakan akan merumuskan perencanaan yang komprehensif, sinkron, konsisten, dan selaras dengan visi misi kepala daerah dalam mencapai tujuan dan sasaran perencanaan pembangunan daerah. Selain itu, strategi dan arah kebijakan merupakan sarana untuk melakukan transformasi, reformasi, dan perbaikan kinerja pemerintah daerah dalam melaksanakan setiap program-program kegiatan baik internal maupun eksternal, pelayanan maupun pengadministrasian, serta perencanaan, monitoring, maupun evaluasi.

Untuk mencapai tujuan dan sasaran daerah, kabupaten Pati merencanakan serangkaian strategi yang akan dijalankan selama 5 (lima) tahun ke depan untuk mewujudkan visi: "Mewujudkan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat dan Pelayanan Publik". Misi yang dirumuskan untuk mencapai kondisi tersebut yaitu Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel dan Mengutamakan Pelayanan Publik.

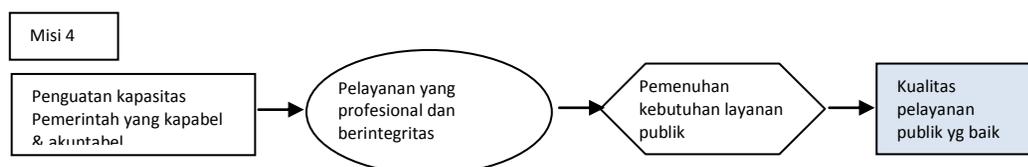
Hubungan visi dan misi kabupaten Pati 2017-2022 digambarkan melalui gambar V.1. Skema Visi Kabupaten Pati. Gambar V.1. menjelaskan bahwa Visi Kabupaten Pati adalah mencapai dua keadaan ideal yaitu: (i) meningkatnya kesejahteraan rakyat, dan (ii) meningkatnya

kualitas pelayanan publik. Pencapaian kedua keadaan ideal tersebut memerlukan landasan kokoh yang harus dibangun kurun 2017-2022. Landasan dasar sebagai komponen utamanya adalah: (i) pemerintah yang berkemampuan dan akuntabel, dan (ii) masyarakat yang berdaya. Pemerintah memainkan peran sebagai regulator, distributor dan alokator sumber daya untuk menyediakan pelayanan publik yang berkualitas dan akuntabel. Warga memainkan peran sebagai produsen, mitra, dan juga pengawas pembangunan dan penyelenggaraan pelayanan publik. Kerjasama yang sinergis antara pemerintah dan masyarakat akan menghasilkan kesejahteraan masyarakat. Pencapaian kondisi tersebut diperlukan serangkaian strategi dan arah kebijakan untuk menjalankan ke-8 misi secara sinergis.

Rangkaian strategi tersebut digambarkan dalam Gambar Rangkaian Strategi dan Arah Kebijakan Mencapai Visi "Meningkatnya Kesejahteraan Masyarakat dan Pelayanan Publik" sebagai berikut.

Misi 4 dijalankan dengan strategi Penguatan kapasitas Pemerintah yang kapabel dan akuntabel untuk menciptakan kondisi Pelayanan yang profesional dan berintegritas dalam rangka menghasilkan Pemenuhan kebutuhan layanan publik. Dampaknya akan tercipta Kualitas pelayanan publik yang baik.

Gambar Skema Visi Kabupaten Pati



Rangkaian strategi untuk mencapai Visi "Meningkatnya Kesejahteraan Masyarakat dan Pelayanan Publik" tersebut digerakkan melalui arah kebijakan berikut:

- a) Kelompok arah Kebijakan reformasi birokrasi penyediaan layanan:
 - 1) Memperluas dan meningkatkan pelayanan dasar.
 - 2) Reformasi Birokrasi untuk pelayanan yang akuntabel dan ASN berintegritas.

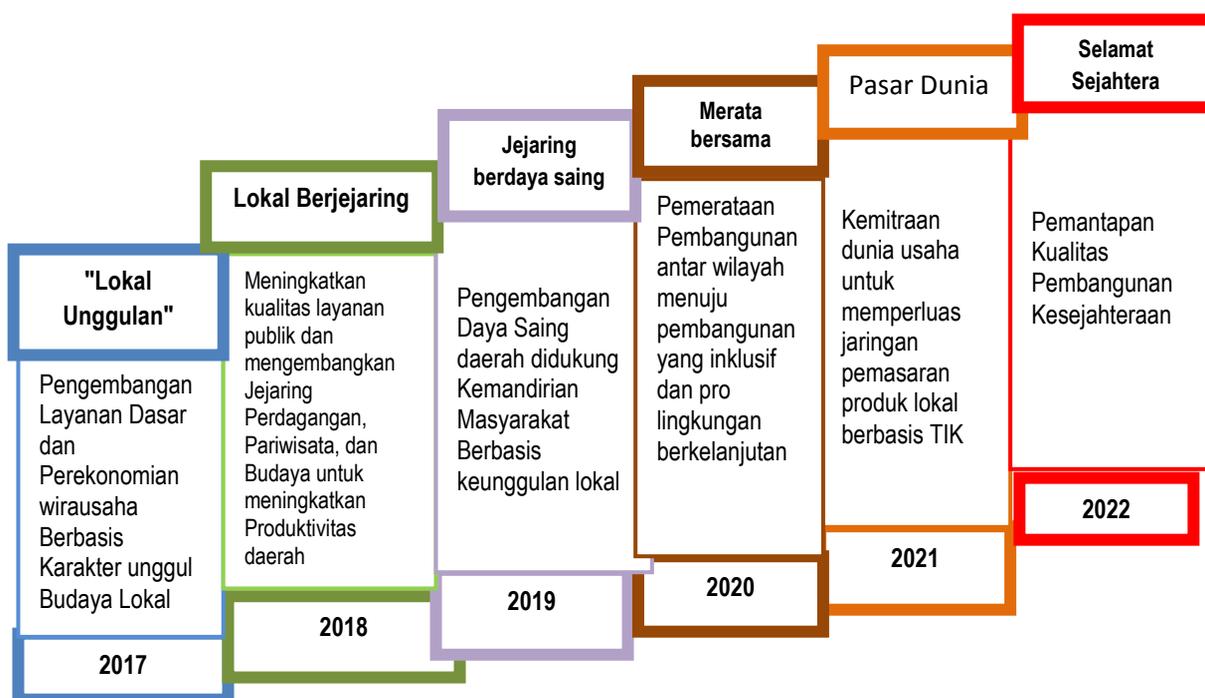
Sesuai amanat Surat Edaran Bersama Menteri Dalam Negeri dengan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/ Kepala Bappenas Republik Indonesia Nomor: 050/4936/SJ/0430/M.PPN/12/2016 tanggal 23 Desember 2016, perihal Petunjuk Pelaksanaan Penyelarasan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dengan Rencana Pembangunan

Jangka Menengah Nasional 2015-2019 dilakukan pemeriksaan penyelarasan strategi pembangunan.

Selanjutnya akan disajikan secara menyeluruh keterkaitan Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Strategi Pencapaian Visi RPJMD Kabupaten Pati 2017-2022 dalam tabel berikut.

5.2 Arah Kebijakan dan Tema Pembangunan Kabupaten Pati 2017-2022

Berdasar analisis rangkaian tujuan, sasaran, strategi dan kebijakan RPJMD Kabupaten Pati tahun 2017-2022 untuk menjawab isu pembangunan strategis menuju pencapaian visi daerah, maka dirumuskan tema pembangunan selama lima tahun.



Penjelasan Tema dari tiap tahapan pembangunan sebagai berikut:

- Tahun 2017: tema pembangunan "Lokal Unggulan".
Perencanaan tahun 2017 untuk pelaksanaan tahun 2018 (paling tidak saat perubahan RKPD 2018). Fokus pembangunan pada pengoptimalan unggulan potensi lokal. Strategi yang diutamakan pada fasilitasi potensi lokal dan pengembangan sumber daya terampil.
- Tahun 2018: tema pembangunan "Lokal Berjejaring".
Perencanaan tahun 2018 untuk dijalankan tahun 2019. Tema ini melanjutkan capaian sebelumnya, berfokus pada eksplorasi pemberian nilai tambah produk lokal dan pengembangan wilayah produktif. Jejaring kerjasama dengan dunia usaha, lembaga kelitbangan dan

- kerjasama antar daerah sangat perlu difokuskan pada periode ini.
- c. Tahun 2019: tema pembangunan "Jejaring Berdaya Saing"
Perencanaan tahun 2019 untuk dilaksanakan tahun 2020. Fokusnya pada perluasan pasar pemasaran. Perlu difokuskan kerjasama asosiasi bisnis, dan event-event nasional/ internasional dapat diselenggarakan di Kabupaten Pati supaya memberi dampak pada aliran dana masuk (*Capital inflow*) dan mitra pasar.
 - d. Tahun 2020: tema pembangunan "Merata Bersama"
Tahun perencanaan 2020 untuk dilaksanakan tahun 2021 fokus pada pemerataan pembangunan untuk mengatasi kesenjangan antar wilayah atau antar kelompok pendapatan. Setelah setengah perjalanan perencanaan perlu dievaluasi bagian-bagian yang tertinggal untuk diupayakan pemenuhannya atau mempersempit perbedaan yang tertinggal.
 - e. Tahun 2021 tema "Pasar Dunia"
Perencanaan tahun 2021 untuk dieksekusi tahun 2022 fokus pada perluasan pemasaran internasional atau ekspor. Barang atau jasa atau keahlian penduduk dapat menjadi komoditas yang distandarisasi kualitasnya.
 - f. Tahun 2022 dengan tema "Selamat Sejahtera"
Perencanaan tahun 2022 untuk dieksekusi 2023 menjadi penutup akhir masa jabatan kepala daerah, memantapkan capaian yang telah sukses dan menambahkan hal yang harus dikejar atau dipertahankan pada derajat kinerja tertentu.

5.3 Strategi dan Arah Kebijakan Pembangunan Kewilayahan

Strategi dan arah kebijakan pembangunan kewilayahan Kabupaten Pati merupakan rumusan perencanaan yang komprehensif untuk mencapai apa yang menjadi tujuan dan sasaran Kabupaten Pati secara efektif dan efisien. Oleh sebab itu, strategi dan arah kebijakan digunakan sebagai sarana untuk melakukan transformasi, reformasi dan perbaikan kinerja daerah. Untuk mencapai perencanaan yang komprehensif maka strategi dan arah kebijakan pembangunan kewilayahan disusun dengan mengagendakan aktivitas pembangunan dengan segala program yang mendukung dan menciptakan layanan kepada masyarakat.

Tabel V
TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Tujuan 1	Sasaran 2	Strategi 3	Arah Kebijakan 4
VISI : MENINGKATNYA KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DAN PELAYANAN PUBLIK			
MISI 4 : Meningkatkan tata kelola pemerintahan yang akuntabel dan mengutamakan pelayanan publik.			
1. Terwujudnya SDM pemerintahan yang kompeten	Meningkatnya Profesionalitas ASN / PNS	Meningkatkan pendidikan dan pelatihan bagi ASN	Pendidikan dan pelatihan bagi ASN
		Meningkatkan disiplin ASN	Pembinaan dan pengawasan
		Optimalisasi Kinerja ASN	Penerapan E-Kinerja
			Rekrutmen CPNS
			Penataan ASN sesuai kompetensi
		Peningkatan kualitas pelayanan	Pelayanan kepegawaian berbasis IT
			Analisis kebutuhan kepegawaian
	Meningkatnya kepuasan kualitas pelayanan kepegawaian	Peningkatan kompetensi sumber aparatur BKPP	
KETERANGAN :			
Kolom 3 :	Strategi merupakan perumusan dari beberapa program sesuai dengan Misi, Tujuan atau Sasarannya, yang akan di rumuskan menjadi kalimat strategi		
Kolom 4 :	Arah Kebijakan merupakan perumusan dari beberapa kegiatan sesuai dengan programnya, yang akan di rumuskan menjadi kalimat arah kebijakan		